

CAHIER DE
TENDANCES

image sept

EDITION #109 | 14 OCTOBRE 2022



Sommaire

#Grève générale : miettes de mythe ? #Les contours du travail #Santé au travail #Pénurie de talents... #Pékin express #Poutine routine #Ukraine #Éducation minimum ? #Un hic dans le laïc #Iran #Piqûre de mystique #Cancel culture #Féminisme(s) #Expat party #Liberté, égalité, sobriété... #Être né quelque part #Air du taon

(R)affiner. Jusqu'à peu, les gens pensaient Covid, aujourd'hui ils ne pensent qu'au plein.

Quand l'énergie est source de conflits, le pays risque la paralysie. Elle devient le sujet majeur. Elle concerne l'immédiat, la mobilité, la liberté. Les lois d'avenir (retraite, budget) ne sont plus audibles. Les revers à l'Assemblée nationale du Gouvernement sont presque passés inaperçus pour le citoyen. C'est dans ces cas qu'il faut savoir affiner les communications.

En temps de crise, les politiques s'organisent pour faire passer leurs messages en surfant sur la vague. Avec facilités pour l'opposition. Ils ont toujours en tête les prochaines élections. Et puis, parfois, ils se rendent compte de leur incongruité et font marche arrière comme François Bayrou sur son ambition pour la présidentielle de 2027 en début de semaine sur Radio J.

Dans la communication, la règle d'or n'est pas de parler, mais de se taire. La parole n'est à utiliser que pour de bonnes raisons. Elle risque toujours la contradiction. Même si par certains côtés, les positions de Jacques Pilhan, gourou de la communication au XX^e siècle, pourraient prendre un coup de vieux face à l'infobésité des médias sociaux, il faut continuer à lire ses leçons. Dans la revue *Débat* de novembre 1995, il rappelait que « *L'écriture médiatique, la syntaxe que vous choisissez, qui composent votre message, ne sont pas sans influence sur la construction de votre image* ». Comme un écho de ce que nos grands-parents nous disaient : « *il faut tourner sept fois sa langue dans sa bouche avant de parler* ». Jacques Pilhan poussait son enseignement en précisant que toute prise

de parole devait se faire dans un agenda afin de raconter une histoire qui dépassait plus que les mots prononcés.

En période de crise, il y a donc urgence à affiner les discours pour être audible. Cela nécessite un certain raffinement dans le choix de support comme dans celui des mots.

C'est ce qu'a fait, en fin de semaine, Bruno Le Maire sur RTL quand il posa un nouvel agenda : « *Je prendrai le temps qu'il faut. Nous avons tout notre temps, ce ne sera pas aujourd'hui, ni demain, ni cette semaine. Si nous avons la possibilité d'éviter le 49.3, nous le ferons. Nous devons aller au bout de ces débats. Mais à la fin, il faudra que nous ayons un budget* ». Voilà le 49.3 passant du statut de menace à celui de soin palliatif contre une meute ne voulant pas faire peuple. En cette période de conflits internes comme externes à la France, le ministre de l'Économie montre son envie de rassembler, son souhait de solidarité. Il rend audible son message en n'investivant personne.

Ce phénomène est amplifié par les communications quotidiennes des autres membres du gouvernement occupant le terrain médiatique. Ils doivent remplir le temps de parole et défendre la politique de la Première Ministre. Ils n'ont pas d'autres choix une fois qu'ils ont écouté ce que chacun a besoin pour vivre, que de leur expliquer comme s'en passer... Leurs excès de prises de paroles sans solutions leur reviendront en boomerang comme pour cette fameuse phrase d'Olivier Véran pendant la crise Covid : « *l'usage du masque en population générale n'est pas utile* ». Tel un sparadrap décrédibilisant tout propos à venir.



#Grève générale : miettes de mythe ?

[Contestation sociale : public et privé emportés par le fioul](#)

Des centrales nucléaires aux transports en commun, les revendications salariales liées à l'inflation et les appels à la grève essaient depuis plusieurs jours, y compris dans le privé, avec la date du 18 octobre en ligne de mire.

[Grève : le mardi 18 octobre s'annonce comme une journée noire](#)

Le mouvement de grève ne cesse de s'amplifier, jeudi 13 octobre. La CGT appelle à une journée de manifestation et de grève nationale interprofessionnelle ce mardi 18 octobre, à la fois pour demander des hausses de salaires et protester contre les réquisitions dans le secteur de l'énergie.

[Carburants : Le gouvernement face au risque de contagion du mouvement social](#)

Quatre syndicats de salariés – la CGT, Force ouvrière, Solidaires et FSU – ont appelé à une journée de grève interprofessionnelle mardi 18 octobre « pour l'augmentation des salaires et la défense du droit de grève ». Espérer que la mèche s'éteigne avant qu'elle n'atteigne le baril de poudre.

[L'épouvantail de la « grève générale »](#)

L'épouvantail de la « grève générale ». En parler jamais, en rêver toujours : tel est l'état d'esprit de la CGT à l'égard de la grève générale, mot d'ordre révolutionnaire d'un emploi délicat.

[Mobilisation du mardi 18 octobre : pourquoi ne parle-t-on pas de grève générale ?](#)

Une grande journée de mobilisation interprofessionnelle se profile pour le mardi 18

octobre, mais tout le monde évite le terme de grève générale, surtout le leader de la CGT Philippe Martinez. Voici pourquoi. Se dirige-t-on vers une grève générale ?



#Les contours du travail

[Le temps est-il un capital comme un autre ?](#)

Nous vivons un véritable harcèlement temporel qui fait perdre au travail son sens et sa valeur. Il est temps... de s'en apercevoir. Par Hélène L'Heuillet, maître de conférences HDR Faculté des Lettres de Sorbonne-Université UFR de philosophie.

[« Diriger devient de plus en plus difficile »](#)

Question : La mission de l'Insead est de former des dirigeants d'entreprises. Diriez-vous que diriger est de plus en plus difficile ? *« Être un bon leader devient incontestablement de plus en plus difficile. Un dirigeant doit bien sûr disposer de compétences en matière de finance, de stratégie, de marketing, de capacité à encadrer et motiver des équipes... Et avoir des qualités humaines, de l'empathie. »*

[La grande reconnaissance](#)

L'obligation de télétravailler pendant la crise a fait voler en éclats de nombreuses idées reçues sur l'organisation du travail. Les confinements successifs nous ont permis de réaliser que la contrainte peut donner naissance à une incroyable créativité, même si certains subissent encore un choc post-traumatique en entendant les mots « adaptabilité » ou « sans précédent ».



#Santé au travail

[Santé au travail : les nouveaux défis des RH](#)

Dans un environnement dégradé par la crise du Covid, et alors que les organisations deviennent hybrides, la loi Santé au travail impose aux entreprises davantage de prévention. Les directions des ressources humaines doivent désormais s'adapter.

[Quels outils d'e-santé mentale pour les salariés ?](#)

Avec la pandémie, on n'a jamais autant parlé de santé mentale en entreprise. Quelles solutions pour améliorer la prise en charge des salariés ? Selon les derniers chiffres publiés par l'Assurance Maladie, la santé mentale représente aujourd'hui, en France, « près de 14

% des dépenses de santé, avec 23,3 milliards d'euros », devant la prise en charge des cancers et des maladies cardio-neurovasculaires.



#Pénurie de talents...

[Guerre des talents : les collaborateurs, ces nouveaux clients de l'entreprise](#)

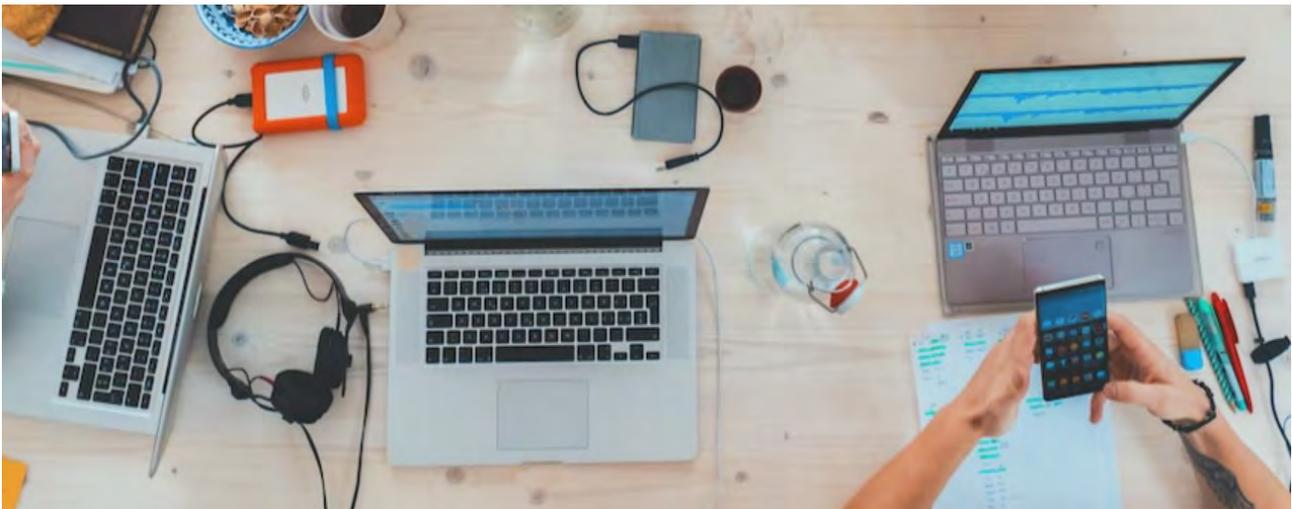
Confrontées à une pénurie des talents et aux nouvelles attentes des candidats à l'embauche, les entreprises doivent désormais chouchouter une double clientèle : à l'extérieur, les clients traditionnels, mais aussi à l'intérieur, ces nouveaux clients que sont devenus les collaborateurs.

[Des rituels pour intégrer les nouveaux salariés management](#)

Afin de faciliter l'accueil des nouvelles recrues, les employeurs organisent des activités ludiques pour briser la glace des premiers jours.

[Le recrutement par les appétences, une innovation managériale pour lutter contre la pénurie de candidats](#)

Selon la dernière enquête de B.M.O. (Besoins en main-d'œuvre), les entreprises françaises ont plus de 3 millions de projets de recrutement en 2022 mais 57,9 % de ces recrutements sont jugés difficiles (13 points de plus qu'en 2021) alors que, de l'autre côté, le nombre de demandeurs d'emploi stagne à 7 % depuis un an.



#Pékin express

[Nouvelles routes de la soie, le gouffre](#)

Projet phare de Xi Jinping, ces chantiers qui devaient paver la voie des pays du Sud vers la prospérité n'ont pas trouvé leur équilibre financier.

[Xi Jinping l'homme fort d'un pays affaibli](#)

Le Congrès du Parti communiste chinois s'ouvre le 16 octobre dans un climat de fortes incertitudes. Si le secrétaire général ne semble pas vraiment contesté, la situation économique et sanitaire du pays inquiète.

[Les Taïwanais se préparent à l'invasion chinoise](#)

Dans un pays sur le pied de guerre, écoles et ONG forment la population aux bons réflexes et à la prise en charge des blessés en cas d'attaque. En s'inspirant des Ukrainiens pour résister à un assaut de Pékin.

[La fronde monte contre la politique « zéro Covid »](#)

Après la mort de 27 personnes cas contacts dans l'accident d'un bus qui les conduisait vers un lieu de confinement, de nombreux Chinois appellent à s'opposer à la politique sanitaire très stricte du régime.

[« Xi Jinping prend ses distances avec Poutine »](#)

Pendant que le monde a les yeux rivés sur l'Ukraine, le président chinois continue de renforcer son pouvoir. Le 20^e congrès du Parti communiste chinois (PCC) s'ouvre le 16 octobre à Pékin, et il doit être celui de son triomphe personnel. Est-il désormais l'homme le plus puissant au monde ?



#Poutine routine

[Et s'il appuyait sur le bouton ?](#)

Face au risque de voir Vladimir Poutine recourir à l'arme atomique, le spécialiste américain de la prolifération nucléaire, Joseph Cirincione, dresse quatre scénarios. Tous effrayants.

[Au Kremlin, l'union sapée](#)

Le déluge de bombes envoyées sur l'Ukraine le 10 octobre est aussi la réponse aux tensions qui transparaissent de plus en plus au sommet de l'État russe. Des critiques qui, chose longtemps impensable, visent même Poutine en personne.



#Ukraine

[Guerre en Ukraine. L'escalade](#)

Le 8 octobre, le pont de Crimée a été endommagé par une explosion. Après cet affront, Vladimir Poutine a décidé de frapper fort. Un déluge de feu s'est abattu sur l'Ukraine. Et le Kremlin pourrait monter encore de plusieurs crans dans la violence, redoute The Times.

[Les entrepreneurs ukrainiens sur le front](#)

Résistance. Le jour, ils travaillent pour leur start-up. La nuit, ils font la guerre. Leur arme : la technologie.



#Éducation minimum ?

[Alsace : Un professeur menacé de mort pour avoir évoqué les caricatures de Mahomet](#)

Nouvel incident dans l'Éducation nationale. Le rectorat de Strasbourg a « fermement » condamné mercredi les menaces de mort proférées dans un lycée du Haut-Rhin par l'oncle d'une élève contre un professeur, qui avait évoqué en classe « la liberté d'expression, les caricatures de Mahomet et Charlie Hebdo ».

[Le blocus au lycée Joliot Curie dégénère](#)

Un dispositif police - Éducation nationale a été mis en place ce mardi pour empêcher un deuxième jour de blocage. Face aux tirs de mortiers et jets de projectiles, les policiers ont fait usage de gaz lacrymogène et LBD. Deux policiers ont été blessés. Une troisième personne aurait été touchée sur le parvis de la mairie.

[« File dans ta chambre ! » : un ordre que les parents ne pourront bientôt plus donner ?](#)

Après avoir recommandé ce « châtiment non-violent » envers les enfants pendant quinze ans, le Conseil de l'Europe réfléchit à le déconseiller.



#Un hic dans le laïc

[Au Marché de Noël de Strasbourg, le crucifix devient la « croix de JC »](#)

Dans la novlangue strasbourgeoise, le crucifix est donc devenu la « croix de JC ». Et sur les étals du Marché de Noël, qui s'ouvrira le 25 novembre, il sera vendu « sous réserve », au même rang que les cravates, les décapsuleurs et les cendriers, selon la liste des produits interdits et autorisés pour l'édition 2022 adressée par la mairie de Strasbourg aux commerçants.

[La méthode Pap Ndiaye rattrapée par le terrain](#)

Deux ans après l'assassinat de Samuel Paty, de plus en plus d'enseignants questionnent la discrétion du ministre face aux atteintes à la loi.

[Affaire Samuel Paty : les zones d'ombre](#)

L'enquête est close. Implication des calomnieurs, influence des réseaux sociaux, commanditaires... Plusieurs questions subsistent.

[Atteintes à la laïcité à l'école : 313 signalements en septembre](#)

313 atteintes à la laïcité, de la maternelle au lycée, recensées au mois de septembre 2022, dont 54 % relatives aux « ports de signes et tenues ». Tel est l'enseignement principal tiré du dernier état des lieux issu des remontées des directeurs d'école, principaux, proviseurs, inspecteurs académiques ou même des personnels de l'Éducation nationale via une plateforme de signalement.



#Iran

[Shirin Ebadi : « Cette fois-ci, c'est la dictature théocratique qui est mise en cause »](#)

Shirin Ebadi est avocate iranienne. Le prix Nobel de la paix lui a été décerné en 2003 pour sa défense de la démocratie et des droits des femmes en Iran.

[Marjane Satrapi et Zar Amir Ebrahimi, le prix de la liberté](#)

La dessinatrice de Persepolis et la comédienne, prix d'interprétation à Cannes pour Les nuits de Mashhad, nous enjoignent à soutenir les femmes iraniennes dans leur combat.

[Les Iraniennes, héroïnes de la liberté](#)

Le nom de Mahsa Amini est entré dans l'histoire moderne de l'Iran. Il est devenu le symbole de la brutalité d'un régime théocratique et a cristallisé la rage de tout un peuple. Depuis la mort en détention de cette jeune femme de 22 ans, arrêtée le 13 septembre dernier par la police des mœurs pour un voile mal porté, une vague de colère sans précédent s'est emparée de la population iranienne contre ses dirigeants.

[Saeid Golkar « C'est la défaite de l'islamisme en Iran »](#)

Saeid Golkar, spécialiste de la société iranienne analyse le soulèvement populaire en cours. Les Iraniens se saluent en faisant le « V » de la victoire dans les rues de Téhéran.

[Masih Alinejad, ennemie numéro un des mollahs](#)

Figure de proue. La journaliste iranienne, exilée aux États-Unis depuis 2009, a inspiré le mouvement contre le voile obligatoire qui fait trembler la République islamique.



#Piqûre de mystique

[Virginie la voyante et la mystérieuse Alliance des cœurs unis](#)

Inspiration ou mystification ? Fondée autour d'une certaine « Virginie », âgée de 61 ans, une récente et discrète association de groupes de prière, l'Alliance des cœurs unis, revendique aujourd'hui 2 700 membres. Depuis mars, plusieurs signalements ont été adressés à la cellule des dérives sectaires de l'épiscopat.

[Un imam et un prêtre vont exorciser l'immeuble « hanté »](#)

Alors que les locataires désespèrent d'être relogés, le bailleur social Hauts-de-Seine Habitat, qui avait annoncé qu'il traiterait leur demande de mutation en priorité, a pu faire

une proposition de relogement à une famille sur dix. Certaines s'impatientent de quitter les lieux alors que trois autres ne souhaitent en revanche plus déménager.



#Cancel culture

[« Je refuse de m'incliner » : J. K. Rowling à l'épreuve de la « cancel culture »](#)

Depuis quatre ans sur Twitter, des militants tentent de réduire au silence la romancière. En vain. Retour sur la manière dont l'auteur d'Harry Potter a décidé de tenir tête à une poignée de militants.

[Le spleen des bibliothécaires](#)

Exigences de censure, menaces, harcèlement... Outre-Atlantique, les bibliothécaires se retrouvent au cœur des « guerres culturelles » et ne peuvent plus exercer leur métier dans des conditions normales.



#Féminisme(s)

[#MeToo : quand les excès dévorent une révolution](#)

Depuis qu'il en a été victime, Julien Bayou semble découvrir les dérives « maccarthystes » d'un certain féminisme... qui ont toujours existé !

[Sandrine Rousseau déconstruite](#)

Inutile d'insister, elle ne regrette rien, « absolument rien ». Après avoir publiquement accusé le député EELV Julien Bayou de violences psychologiques à l'encontre de son ex-compagne, le 19 septembre, Sandrine Rousseau assume ses propos, ses méthodes et sa radicalité.



#Expat party

[Direction l'Asie grâce à des « visas en or »](#)

Indonésie, Cambodge, Malaisie, Singapour, Thaïlande : ces pays ont lancé récemment des nouveaux visas assortis d'avantages divers pour attirer les candidats à l'expatriation, à condition qu'ils disposent de revenus confortables ou de compétences recherchées.

[« J'ai tout plaqué pour partir vivre à Lisbonne »](#)

S'installer dans un pays étranger, découvrir sa culture, sa langue et se faire des amis en pleine pandémie n'est pas évident. Une expatriée britannique qui vit depuis deux ans au Portugal raconte son arrivée et son quotidien.



#Liberté, égalité, sobriété...

[Essence l'hiver de tous les dangers](#)

La hausse du dollar, le durcissement de l'Opep et les tensions géopolitiques mondiales laissent augurer une hausse des tarifs à la pompe. « Amis occidentaux, votre sécurité énergétique a un prix. Dorénavant, il va falloir payer ».

[Sobriété énergétique : l'exécutif sonne la mobilisation générale](#)

Une partie du gouvernement a présenté jeudi un plan non contraignant pour réduire la consommation d'énergie de 10 % en deux ans. La ministre de la Transition énergétique, Agnès Pannier-Runacher, a appelé « tout le monde » à « s'engager ».

[Compensation carbone : trop beau pour être vert](#)

Bien que très imparfait, ce marché constitue la clef de voûte des stratégies de décarbonisation de nombre d'industries, notamment aéronautiques.



#Être né quelque part

[« La France ressemble à l'Inde avec son système de castes ! »](#)

Dans Le Grand Déclassement (Albin Michel), l'économiste Philippe d'Iribarne ausculte les motifs profonds du désamour de nos compatriotes pour l'effort. Il relève qu'aux États-Unis, on est frappé par le nombre de pompistes, de gens qui rangent vos courses, ou de cireurs de chaussures mais qu'en France, ces occupations sont très mal vues. Être à la disposition d'un patron ou d'un client évoque la vieille expression qui qualifiait la situation des serfs et dont les syndicats usent beaucoup : « taillable et corvéable à merci ».

[Christophe Guilluy : « Les Français modestes ne peuvent souvent plus vivre là où ils sont nés »](#)

Le géographe à l'origine du concept de France périphérique continue de fouiller le pays avec son regard extralucide. Il se confie à L'Express en exclusivité pour la sortie de son dernier livre, Les Dépossédés.

[« On m'appelle "la Parisienne" » : quand une distance se crée entre les jeunes venus travailler à Paris et leurs proches](#)

La capitale ne compte qu'un cinquième des actifs français, mais un tiers des diplômés du 2e ou 3e cycle universitaire. Il n'est ainsi pas rare que la distance qui se crée entre les jeunes venus travailler à Paris et leur famille soit également sociale.



#Air du taon

[Que ferons-nous en 2050 ?](#)

En 2050, serons-nous dans le meilleur ou le pire des mondes ? Difficile à prévoir, mais dans certains domaines - éducation, transport, alimentation - les perspectives qui se dessinent autorisent un certain optimisme.

[Le couple, les femmes et l'argent](#)

C'est un tabou de la vie à deux : les hommes s'enrichiraient au détriment des femmes. À elles les petits revenus et les dépenses du quotidien. À eux les plus fortes rémunérations et les bons placements. Enquête, témoignages et entretien avec Titiou Lecoq, qui publie un essai sur le sujet.

[Fin de vie : la grande majorité des soignants sont opposés à l'euthanasie selon un sondage](#)

Un sondage OpinionWay, que Marianne publie en exclusivité, témoigne des réticences des personnes exerçant au sein des services de soins palliatifs à voir évoluer la législation sur la fin de vie. D'après une partie des soignants, les débats sur l'euthanasie occultent le plus important : la nécessité d'améliorer la prise en charge des personnes mourantes.

[Ces secteurs qui profitent du dollar fort](#)

Le niveau élevé du billet vert n'est pas forcément une mauvaise nouvelle pour tous les groupes européens. Notamment ceux bien implantés outre-Atlantique.

[L'Europe industrielle face à son destin](#)

L'issue de la guerre en Ukraine dépend du déroulement des opérations militaires, qui voient la dislocation de l'armée russe, mais aussi de la résistance des sociétés européennes

face à la guerre hybride conduite par Moscou, tout particulièrement face à la crise de l'énergie.

[Impérative, la réforme des retraites ne suffira pourtant pas](#)

La France va-t-elle de nouveau passer à côté d'une vraie réforme des retraites ? L'abandon sans faire de vague de la retraite universelle par points, pourtant juste et lisible, le suggère.

[Bercy cède à la taxe sur les superprofits](#)

L'exécutif suit le mouvement impulsé par Bruxelles. Mais l'ampleur de cette fiscalité continue de faire débat chez les politiques et chez les économistes. Philip Lane, le chef économiste de la Banque centrale européenne, estime que, face à une inflation galopante, « *les gouvernements devraient soutenir les ménages et les entreprises qui souffrent le plus* », avec « *une hausse des impôts sur les hauts revenus ou sur les industries qui sont très rentables malgré le choc énergétique* »...

[Sur Twitter, une armée de bots propulse au sommet le sujet de la pénurie de carburants](#)

Si des dizaines de messages très relayés sont tout à fait authentiques, un afflux continu de publications maintient le mot-clé en tête des tendances.