

CAHIER DE

TENDANCES

image sept

EDITION #114 | 18 NOVEMBRE 2022

**Sommaire**

#Twitter #Mutations #Retour de flemme #Offboarding
#Communauté(s) #Kherson libéré #Il se fait tsar #So foot #ONG
#Migrants #Le Carré (John) #Écologie #Cryptos dingos #Les
turpitudes de Trump #Air du taon

#Twitterisnotdead c'était une petite mention, en bas à gauche de l'écran. Sur BFM TV, mardi soir, quand les toutes premières images du village polonais où s'est abattu un missile à l'origine encore indéterminée ont été diffusées, on pouvait lire « *Source : Twitter* ». Car oui, Twitter, reste une précieuse source d'information, y compris pour les rédactions des grands médias. Comptes certifiés ou pas, Elon Musk ou pas, c'est aujourd'hui encore sur cette plateforme que les premiers documents émergent quand il se passe quelque chose d'important sur la planète. Car ici, tout est public, viral par essence, et c'est encore sur Twitter que se ruent la plupart des journalistes pour croiser leurs sources ouvertes, en OSINT, devenue une discipline à part entière. Twitter n'est pas, au fond, un réseau social, mais plutôt une gigantesque agence de presse à ciel ouvert, gratuite, en temps réel, et accessible à tous (plus pour longtemps ?). Quand ils veulent être repris largement, sur quel réseau prennent la parole les Chefs d'État, les personnalités du spectacle, du divertissement, les acteurs économiques, et les activistes de tous poils ? Sur Twitter. Où peut-on suivre une grande compétition sportive en direct ? Les résultats d'une élection à l'autre bout du monde ? Une révolution en cours ? Encore sur Twitter. Aujourd'hui, une série de tweets est parfois aussi efficace qu'un communiqué AFP ou Reuters, qui est d'ailleurs immédiatement rediffusé et amplifié... sur Twitter !

Twitter est souvent décriée, voire honnie par de nombreux observateurs qui n'y voient alternativement qu'un réseau de « l'entre-soi » (journalistes, « bobos parisiens ») où déferleraient des « torrents de haine » et de désinformation... Et c'est vrai, Twitter a un problème de modération, bien antérieur à l'ère Musk. Il risque d'ailleurs de s'aggraver avec le licenciement de nombreux sous-traitants et d'équipes humiliées publiquement par leur nouveau patron qui les a parfois brutalement remerciés. Mais Twitter n'est pas la seule

plateforme à licencier : 20 000 personnes ont perdu leur job la semaine dernière dans la Silicon Valley, nous apprend TechCrunch.

Il faut aussi rappeler que Twitter a le mérite d'être (jusqu'ici) beaucoup plus ouverte et donc beaucoup plus exposée à la critique que ses concurrents. Pourquoi ? Car sur Twitter, la donnée est accessible. Journalistes, chercheurs, analystes de tendances, ici, pour peu que l'on cherche, on trouve. Et si les trolls, les faux comptes, les *haters* sont légion, au moins peut-on les voir à l'œuvre, à découvert, pour en étudier les méfaits (interactions artificielles, tweets automatisés), voire y mettre un terme (le harcèlement mène désormais certains twittos au tribunal). C'est moins le cas sur les autres réseaux : nul ne sait vraiment ce qui se joue sur certains groupes privés sur Facebook, dans les *stories* par définition éphémères, et que dire des messageries privées type Telegram complètement sous les radars, où des milliers de personnes interagissent chaque jour.

C'est un peu comme si, dans un océan d'infox, Twitter était la partie émergée de l'iceberg du procès fait aux GAFAM de constituer une menace contre la démocratie. Allons plus loin encore : si Twitter venait à disparaître, c'est tout un pan d'archives inestimables de documents d'actualité, et une forme d'expression de liberté qui sombreraient avec elle.

Certains voient déjà les journalistes migrer en masse sur Mastodon, les marques seraient tentées de désinvestir massivement leur présence sur Twitter... mais quand on a construit patiemment une communauté d'abonnés/lecteurs fidèles, engagés, il s'agit d'un véritable *asset*. Rapporté au « coût » moyen du follower, ceux qui sont suivis par plusieurs centaines de milliers, voire de millions de comptes sont-ils vraiment prêts à se priver d'un tel « capital » ? Alors oui, sur Twitter, on peut prendre des coups, les cas d'école de communications ratées sont légion, mais au moins on ne se cache pas derrière son ombre. C'est le jeu.

Pour peu qu'Elon Musk fasse redescendre la pression, il n'est peut-être pas trop tard pour sauver l'oiseau bleu. La tempête est violente, le risque est réel, le modèle économique encore incertain, mais faisons le pari que Twitter restera incontournable encore longtemps. Parce que l'usage est là, parce que la marque est forte, installée, et parce que l'actualité, elle, ne s'arrête jamais.



#Twitter

[Partir ou rester sur Twitter ? Le dilemme des journalistes](#)

Depuis le rachat de Twitter par le milliardaire Elon Musk fin octobre et l'annonce de ses premières mesures, le réseau social Mastodon a doublé sa base d'utilisateurs actifs et se présente comme une alternative libre à l'oiseau bleu. Mais les journalistes qui y ont bâti leur réseau et leur crédibilité peinent à faire leurs cartons.

[Malgré l'afflux des déçus de Twitter, les habitués de Mastodon ne croient pas à une tendance durable](#)

Depuis le rachat de Twitter par Elon Musk, beaucoup d'internautes ont décidé de migrer vers Mastodon. Certains avaient toutefois sauté le pas il y a bien plus de temps. Il y a ceux

qui tâtonnent encore quant à l'utilisation de Mastodon et tentent de comprendre le fonctionnement de ce réseau social. Et il y a ceux qui maîtrisent déjà bien les codes un peu particuliers de la plateforme.

[Comment démarrer sur Mastodon, l'alternative à Twitter ?](#)

Depuis le rachat de Twitter par Elon Musk, plus de 230 000 personnes – selon Mastodon – auraient déjà rejoint cet autre réseau social. Sur le papier, Mastodon semble proche de Twitter, mais mettre les mains dedans révèle que ça n'est pas aussi simple.



#Mutations

[Éléonore Baudry : « L'idée d'un open space vide m'effraie »](#)

Les dirigeants, selon une tendance tenace, n'auraient plus besoin de bureau personnel. Ils devraient se fondre dans l'open space, en flex office. Comme tout le monde ? Pas comme Éléonore Baudry, en tout cas. La présidente de Figaret Paris refuse cette « hypocrisie » selon laquelle un dirigeant n'a plus besoin d'un espace à lui. Pour elle, a contrario, c'est capital. Tout comme l'habitude, dans l'open space, que chacun ait une place attitrée.

[Que font les travailleurs hybrides du temps économisé sur les trajets ?](#)

« *Sous le brouillard brun d'une aube d'hiver, / Une foule s'écoulait sur le Pont de Londres, si nombreuse, / Je n'avais pas pensé que la mort en avait défait autant* », écrivait TS Eliot dans *The Waste Land* (La Terre vaine, ndt). Cela fait 100 ans que le poème a été publié, mais la foule qui se dirige vers la « ville irréelle » d'Eliot est bien moins nombreuse. Il en va de même pour les foules de banlieusards matinaux du monde entier.

[La mutation du Travail, cette onde de choc qui bouleverse l'Entreprise](#)

L'arrivée massive sur le marché du travail de la génération Millennials, née dans les années 80, a initié une mutation lourde et lente du rapport au travail et plus généralement de la place du travail dans la vie. Depuis, pour les jeunes, le travail n'est plus l'étoile polaire d'une vie. Cette onde de choc, amplifiée récemment, désarçonne patrons, entrepreneurs, managers de proximité, DRH, déjà soumis à rude épreuve avec la succession de coups durs auxquels ils ont dû faire face depuis quatre ans.

[Le temps des augmentations](#)

Sous pression inflationniste, les entreprises octroient des hausses jamais vues depuis une génération. Tout en cherchant à ajuster leur stratégie, entre primes et gratifications individuelles. Pour s'évaluer, explorez nos 111 fiches avec plus de 400 métiers, réalisées en partenariat avec l'Apec.



#Retour de flemme

[L'inquiétante baisse de la productivité des Français](#)

Après une crise d'une ampleur sans précédent en 2020, le gouvernement peut se réjouir du fort rebond du marché de l'emploi tricolore. En tout juste deux années, grâce à un soutien financier colossal de l'État avec la mise en place de différentes aides à l'embauche, l'économie a créé près d'un million d'emplois et a réussi à faire descendre le taux de chômage à 7,3 % de la population active. Une dynamique qui, pourtant, cache une part d'ombre.

[La France flemmarde](#)

Perte de motivation, grosse fatigue, démissions en cascade dans les entreprises, fragilisation physique et psychologique... Les Français n'ont plus la pêche. Pire : chez beaucoup, qui cèdent à l'irrésistible appel du canapé, le goût de l'effort s'est évanoui. Dans une note d'analyse dont Le Figaro Magazine publie en avant-première des extraits, Jérôme Fourquet, directeur du département Opinion et stratégies d'entreprise de l'Ifop, et Jérémie Peltier, directeur de la Fondation Jean-Jaurès, analysent en profondeur l'impact de la crise sanitaire et des nouveaux modes de vie sur la société française, s'inquiétant de l'épidémie de flemme qui sévit, selon eux, dans l'Hexagone.



#Offboarding

[Départs de salariés : comment s'adresser à ceux qui restent ?](#)

La tentation pourrait être grande de continuer à faire comme si rien ne s'était passé. Mais l'entreprise doit, au contraire, accuser réception d'une nouvelle réalité.

[L'« offboarding », ce n'est qu'un au revoir](#)

« *En toute chose, c'est la fin qui est essentielle* », clamait Aristote dans sa Poétique. Pourtant, l'imaginaire collectif ne retient des tristes fins en entreprise qu'un adieu bâclé : salarié licencié portant son carton d'affaires la mine déconfite, pot de départ hypocrite à base de mousses tièdes et de discours gênés...

[Le « offboarding », une clé pour fidéliser les collaborateurs](#)

Après deux années et demie de profonde remise en question, n'est-il pas temps de revoir en profondeur le dogme de la fidélisation des collaborateurs? Pourquoi vouloir fidéliser? Est-il bien raisonnable de faire rimer fidélité et flexibilité? Enfin, sachant que c'est le contexte de liberté qui crée l'envie de rester, comment s'y prendre?



#Kherson libéré

[Dans la ville de Kherson libérée, des habitants incrédules : « Ces drapeaux ukrainiens partout, je n'en crois pas mes yeux »](#)

Après huit mois et demi d'occupation russe, les forces ukrainiennes ont été accueillies avec émotion par la population qui n'avait pas fui la ville du sud de l'Ukraine.

[Kherson martyrisé et libéré !](#)

Scènes de liesse dans la ville du Sud que les troupes de Poutine terrorisaient.

Désormais, ils auront aussi leur 11 Novembre : la date à laquelle les premières forces spéciales ukrainiennes sont entrées dans Kherson, capitale de l'oblast « annexé » après une parodie de référendum. En obligeant les Russes, privés de leurs lignes d'approvisionnement, à se replier de l'autre côté du Dniepr, les Ukrainiens s'offrent la plus belle des victoires. Ils libèrent la rive occidentale du fleuve tout en se rapprochant de la Crimée et de la mer Noire, sur laquelle est déjà envisagée la réouverture de certains ports. Il y a des minutes qui font oublier des mois de terreur.



#Il se fait tsar

[Prigojine, le chef du groupe Wagner, sort de l'ombre](#)

L'exécutant des basses œuvres de Poutine assume désormais son rôle de premier plan dans le régime russe. Mais quelle est sa véritable ambition ?

[Marc Dugain : « Poutine, c'est Don Corleone avec la bombe atomique »](#)

Coauteur de L'Homme sans contact, l'écrivain explique ses inquiétudes face à la révolution numérique et évoque Poutine, dont il avait fait un personnage de roman.

[« La Russie est un monde carcéral. De marginale, la culture de la prison est devenue canonique, convenable »](#)

Natalia Turine : « *La culture du bain imprègne profondément la société. L'histoire russe tourne en rond, comme un détenu dans la cour de la prison* ».



#So foot

[Foot et intellectuels : on refait le match](#)

De la célébration de la « France black-blanc-beur » en 1998 à la dénonciation de cette « Coupe immonde », retour sur une relation tumultueuse.

[Le dilemme des supporters](#)

Même chez les plus passionnés des amateurs de football, les violations des droits humains dans le pays hôte du Mondial et l'aberration écologique provoquent des cas de conscience.

[Ces supporters qui trouvent le foot insupportable](#)

Passionnés du ballon rond depuis leur plus tendre enfance, ils regarderont les matchs du Mondial 2022, bien qu'ils soient désespérés par l'évolution de ce sport, dont ils se lassent à vitesse grand V.

[Coupe du monde : les chantiers de la discorde](#)

Une tempête de sable balaie le parvis du stade de Lusail, au Qatar. Cet écrin doré en forme de lanterne, qui reprend sur sa façade des motifs triangulaires de l'âge d'or de l'art islamique, offre un abri de choix : 80 000 places, climatisées, entourent une pelouse verte fraîchement posée. « *Le stade est magnifique*, se félicite Satish, électricien de 24 ans, fier d'avoir contribué à ériger l'édifice. *C'est vraiment du très bon boulot.* »



#ONG

[Trouble jeu en Méditerranée ?](#)

Encouragement à l'immigration illégale, entrée illicite dans des eaux territoriales, collusion avec les passeurs... Voici quelques-unes des critiques formulées à l'encontre des ONG portant secours à ceux qui tentent la périlleuse traversée vers l'Europe. Sont-elles justifiées ?

[Prêtes à tout pour la bonne cause ?](#)

Environnement, santé, pauvreté... bien sûr, les combats des grandes associations sont nobles. Mais elles évoluent dans un secteur mondialisé et ultra-concurrentiel. Alors, elles usent parfois des mêmes méthodes que les multinationales qu'elles dénoncent par ailleurs : lobbying forcené, com outrancière, débauchage sauvage de personnels...

[Qui est Hervé Kempf, le rédacteur en chef de Reporterre, le « média de l'écologie » ?](#)

À la tête de Reporterre, Hervé Kempf, auteur du livre référence Comment les riches détruisent la planète, a officié au Monde de 1998 à 2013 avant de le quitter pour se consacrer à plein temps au « média de l'écologie ». Progressisme écoféministe en bandoulière, Reporterre fait office, au sein de la galaxie des écolos radicaux, de caution journalistique « sérieuse ». Mais qui est son fondateur ?



#Migrants

[« Le Covid a déclenché une seconde grande crise des réfugiés »](#)

L'ancien préfet Patrick Stefanini estime que la Commission européenne est gangrenée par une vision « droits-de-l'hommeiste », mais aussi économique, de l'immigration.

[Migrants, l'éternel recommencement](#)

L'Italie et la France viennent de s'affronter au sujet de l'accueil d'un navire humanitaire et le règlement de Dublin n'a jamais fonctionné. Selon ce site allemand, il est urgent que l'Europe avance sur la répartition des réfugiés.



#Le Carré (John)

[Douglas London : « Après le 11 Septembre, la CIA a perdu son cap »](#)

Cet ancien cadre de l'organisation explique comment l'agence a délaissé les menaces chinoises et russes en se focalisant sur le contre-terrorisme. Avant de réagir récemment.

[Enlèvements de geeks chinois, le juteux business des triades](#)

Attirés par de fausses offres d'emploi, de jeunes Chinois se retrouvent séquestrés au Cambodge pour monter des arnaques en ligne.

[Les guerres secrètes des espions français](#)

Ukraine, ingérence russe, attaques cyber, terrorisme, Afrique... Les espions français se démènent pour protéger notre sécurité et nos intérêts. Avec des succès variables.



#Écologie

[La France face au risque de tsunami](#)

Une telle catastrophe devrait frapper nos côtes méditerranéennes dans les trente prochaines années. Comment s'y préparer ?

[Les entreprises les plus responsables sont...](#)

À Charm el-Cheikh, en Égypte, António Guterres a mis en garde publiquement les entreprises, en déclarant : « *Nous ne devons avoir aucune tolérance pour le greenwashing sur la neutralité carbone* ». Il a dans le viseur le monde économique qui promet, avec une belle unanimité, d'atteindre la neutralité carbone d'ici à 2050. Des engagements avec souvent « *des failles assez grandes pour y faire passer une citerne de diesel* », a-t-il commenté. Les chefs d'entreprise sont ainsi prévenus, il n'est plus temps de se contenter de mesures cosmétiques emballées dans un beau paquet cadeau de communication. Il faut passer à l'action.

[La mélodie de la terre](#)

L'écologie sonore est une discipline scientifique en plein essor. Elle consiste à enregistrer et à étudier les paysages acoustiques de la planète pour évaluer la façon dont ils sont touchés par le brouhaha humain et la crise climatique. Mais sommes-nous prêts à écouter ?



#Cryptos dingos

[Du bon usage des métavers](#)

Mark Zuckerberg, fondateur de Meta, la maison mère de Facebook, a annoncé le 9 novembre la suppression de 11 000 emplois, soit 13 % des effectifs du groupe ainsi qu'une forte réduction de ses emprises immobilières, pour répondre à la chute de 75 % du cours de l'action depuis le début de l'année.

[L'affaire FTX secoue l'écosystème des cryptos](#)

La plateforme d'échanges de monnaies virtuelles vient de connaître l'une des plus graves crises de liquidités du secteur. En toile de fond, les pratiques d'une industrie en manque criant de régulation.



#Les turpitudes de Trump

[L'homme qui menace Donald Trump](#)

Duel. Affaibli après les élections de mi-mandat, l'ancien président a désormais un rival de poids côté républicain, le gouverneur de Floride, Ron DeSantis.

[Tout passe, tout lasse... même Trump !](#)

Le scrutin du 8 novembre a révélé ceci : les républicains finissent par bouder les candidats soutenus par l'ex-président. Trop extrémistes.



#Air du taon

[L'adieu aux billets d'avion à prix cassés](#)

Les hausses de coûts obligent toutes les compagnies, low cost et classiques, à bouleverser leur grille tarifaire. À l'instar de Ryanair, les compagnies aériennes avertissent les passagers que leurs tarifs vont inexorablement grimper. Michael O'Leary a sonné l'alerte cet été : « *Il ne fait aucun doute que nos prix les plus bas - 0,99 euro ou 9,99 euros -, vous n'allez plus les avoir dans les prochaines années* », affirmait le truculent patron de Ryanair.

[Comment le Covid nous a mis en trans](#)

Dans *Dysphoria Mundi*, Paul B. Preciado décrit les effets de la pandémie sur notre existence. Pour lui, nous sommes tous devenus des corps politiques et entamons une transition vers un avenir pas forcément si sombre.

[Dans l'arène, Caron contre Casas](#)

En voulant faire voter l'interdiction de la corrida le 24 novembre, le député Nupes Aymeric Caron a déclenché l'ire de Simon Casas, le pape des spectacles taurins. Un combat qui, à l'Assemblée, divise les familles politiques.

[Galo Diallo, agent engagé](#)

Le fondateur de Smile Conseil, qui fait émerger une nouvelle génération d'influenceurs porteurs de projets éthiques, a su imposer ses valeurs humanistes dans l'univers impitoyable des réseaux sociaux.

[Amoureuse de l'éloquence](#)

L'art oratoire, un attribut de la haute culture ? Pas pour Mathilde Levesque, professeure agrégée dans la Seine-Saint-Denis et docteure en lettres modernes, qui entend prouver le contraire avec son Dictionnaire amoureux de l'éloquence, dans lequel la répartie de ses élèves de lycée se nourrit au sel de l'art classique du discours.

[Ce que cachent les bons chiffres de l'emploi](#)

« Un mystère », « une énigme ». Les économistes avouent avec une humilité plutôt rare de leur part ne pas avoir d'explication satisfaisante au dynamisme de l'emploi observé depuis la fin de la crise sanitaire et qui persiste en dépit de la dégradation de la conjoncture et du contexte de stagflation.

[Argent contre métaux, la nouvelle donne des rapports Nord-Sud](#)

La COP 27 pointe une évidence : si la manne financière est dans les pays du Nord, les métaux nécessaires à la transition énergétique sont au Sud.