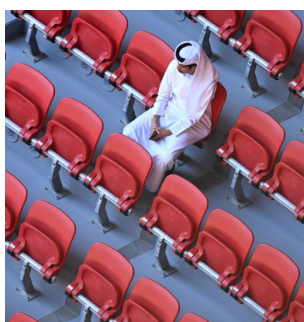

CAHIER DE

TENDANCES

image sept

EDITION #115 | 25 NOVEMBRE 2022



Sommaire

#Quiet quitting and... #...Recruiting sergeant #Ménager le
manager #Fouteux pour foutu ? #Ukraine d'un
jour #Violences #Local low-cost #Chiche planète #Écolos ma
non troppo #Le slam de l'Islam #Consommation(s) #Déprime
de précarité #Tech #Oncle Ben #Les gagnants #Dans la peau
des femmes #Visibilités #Air du taon

Boycotter. Ils avaient dit à corps et à cris qu'il fallait boycotter la coupe du Monde au Qatar. Que c'était un scandale économique, social, politique et somme toute humanitaire. Et puis les billets pour l'accès au stade se sont mieux vendus qu'en Russie en 2018. Alors, ils ont hurlé qu'il ne fallait pas regarder les matchs, que c'était une honte. Et puis, mardi soir, pour le match France-Australie, TF1 a fait son record d'audience de l'année avec 12,53 millions de téléspectateurs soit près de 50 % de part de marché.

Le verbe boycotter a-t-il encore un sens cent quarante-deux ans après son invention ? C'est en 1880 qu'il naquit : traitant mal ses fermiers, Charles Cunningham Boycott, intendant d'un riche propriétaire Irlandais, a subi un ostracisme et un blocus de leur part.

En matière de communication, nous savons que le plus bruyant n'a pas forcément raison. Il est juste celui qu'on entend le plus. Sur la durée, on peut se rendre compte de son impact.

Remontons en 2005, le référendum français sur le traité établissant une Constitution pour l'Europe était décrié dans les réseaux sociaux alors que les médias classiques invitaient à voter oui dans leur grande majorité. Les réseaux sociaux ont eu leur première victoire. Elle est devenue la pierre angulaire de leur superbe. En 2005, les réseaux étaient balbutiants. Leur puissance n'était pas massive mais intelligente. Il n'y avait pas de débordements comme aujourd'hui, il y avait des réflexions de fond. De leur côté, les médias classiques n'avaient pas encore entamé leur mue dont le symbole le plus fort fut et demeure le fact-checking dans les années 2010.

Aujourd'hui, le bruit dans les réseaux sociaux est un bruit de masse. Les signaux faibles se trouvent de moins en moins dans les plateformes comme Twitter ou TikTok, mais davantage dans les forums de discussion inaccessibles aux algorithmes du Web sémantique. Les réseaux sociaux ont troqué leur efficacité d'alors pour une abondance de contenu ne servant que la fameuse théorie du « temps de cerveaux disponible ». Et si en plus, les propos sont peu ou pas modérés, les foules nombreuses soumises au sensationnel s'y complaisent et font vivre ces réseaux.

Au-delà du cas de la Coupe du monde au Qatar, une série d'exemples sur les différents appels au boycott montrerait que leur impact en France est nul voire contre-productif. Souvenez-vous de l'appel contre Amazon en 2019 parce que les librairies étaient fermées à cause de la Covid-19... Cela n'a pas empêché le groupe américain d'avoir une croissance à deux chiffres sur notre territoire. En 2021, Nike était la cible d'un boycott parce qu'elle faisait travailler des Ouïghours soumis à l'oppression chinoise. Cela n'a pas empêché la marque d'accroître ses résultats. Les cas sont nombreux qui démontrent que les appels à quelque chose dans les réseaux sociaux ont une efficacité toute relative.

En somme cela renvoie à la phrase de Francis Bacon reprise un siècle plus tard dans le Barbier de Séville de Beaumarchais : « *Calomniez, calomniez, il en restera toujours quelque chose* ». Sans doute le Boycott de demain s'appellera : Silence.



#Quiet quitting and...

[Les jeunes cadres rêvent d'ailleurs](#)

Ils fuient la capitale pour une meilleure qualité de vie. Certains travaillent à distance et retrouvent leurs collègues quelques jours par mois, d'autres optent pour un nouvel emploi en région... quitte à gagner moins.

[Les jeunes Américains ont déserté les bureaux](#)

Depuis le Covid, les immeubles à usage professionnel sont inoccupés à près de 20 %. Le grand retour à la vie « normale » de bureau espéré par tant d'entreprises américaines début septembre, ne s'est pas produit. L'espoir que les immeubles de bureau des métropoles des États-Unis soient à nouveau remplis en début d'année prochaine, entretenu par nombre de dirigeants, risque d'être déçu.

[Le crépuscule de la valeur travail](#)

Elon Musk a prévenu. Dorénavant ne seront admis à travailler chez Twitter que les forçats adeptes d'une culture du travail « extrême » (extremely hardcore), ne comptant plus les heures et accessible seulement aux meilleurs. Les autres prendront la porte et trois mois d'indemnités. Une bonne partie a choisi de faire sa valise.



#...Recruiting sergeant

Tempête sous le crâne des recruteurs !

Crise économique, crise énergétique, crise géopolitique mais aussi difficultés de recrutement et guerre des talents à laquelle elles ne sont pas très bien préparées : les entreprises ne s'attendaient pas à un tel changement accéléré de leur environnement de travail. Indéniablement, le marché de l'emploi est aujourd'hui favorable aux candidats.

« Face à la crise des talents, le recrutement doit être transparent sur ce que l'entreprise peut offrir »

La forte hausse du turn-over oblige les entreprises à tenir compte des nouvelles attentes des salariés et à mieux les fidéliser, selon la sociologue Fernanda Arreola, doyenne de la faculté et de la recherche du groupe d'enseignement supérieur ISC Paris.



#Ménager le manager

Samuel Tual « La clé, c'est un manager qui fait bien son job »

À la tête du groupe familial depuis 2011, Samuel Tual hisse Actual Leader Group au 5^e rang du marché du travail et de l'emploi en France après le rachat d'Ergalis. Avec ses 2 800 collaborateurs, l'entreprise accompagne 165 000 candidats à l'emploi, pour un chiffre d'affaires annuel de 1,6 milliard d'euros.

Le manager doit se réinventer... ou disparaître

Télétravail accru, développement des organisations en mode projet et arrivée de juniors experts des nouvelles pratiques digitales... Face à ces transformations, le management traditionnel doit évoluer, tout spécialement dans l'univers du service, sans pour autant tomber dans les travers de l'entreprise « décomplexée », sans management intermédiaire.

Quand les managers organisent leurs événements sur site

De plus en plus d'entreprises modifient une partie de leurs locaux pour aménager des espaces de séminaires gérés par des opérateurs extérieurs. Ce qui leur fait gagner en liberté et leur permet de louer les lieux à d'autres entreprises.



#Fouteux pour foutu ?

[Coupe du monde 2022 au Qatar : les noms des vainqueurs sont déjà connus](#)

Depuis 1990, le vainqueur de la Coupe du monde a connu la même année une croissance moyenne de 1,6 % de son économie, soulignent Jonas Haddad, Jean-Benoit Arvis et Nicolas Sironneau. Il existe bien une porosité entre le sport et l'économie.

[Les supporters se plaignent d'être « frigorifiés » pendant les matchs de la Coupe du Monde](#)

La climatisation a été lancée dans les stades de la Coupe du Monde, un peu trop même. Les supporters étrangers mais aussi qataris assurent avoir eu trop froid, lors des premiers matchs.



#Ukraine d'un jour

[Autour de Kharkiv, on mène une chasse aux collaborateurs](#)

Dans les villes libérées de l'est du pays, les forces de sécurité ukrainiennes mènent une opération de « filtration » pour débusquer les soldats russes fuyants, et ceux qui ont profité de leur présence durant l'occupation.

[L'Occident devra payer le prix de la reconstruction en Ukraine](#)

La guerre n'est pas terminée, mais Kiev et ses alliés préparent déjà un plan pour relever le pays. Des milliards qui devront montrer leur détermination face une Russie qui réarmera.



#Violences

[Fusillade dans une boîte LGBTQ aux États-Unis : « C'était absolument terrifiant », raconte le barman](#)

Michael Anderson était dans la discothèque gay de Colorado Springs lorsqu'un homme a commencé à tirer dans la foule dans la nuit du 19 au 20 novembre 2022. Il a témoigné de son vécu auprès de l'AFP.

[Affaire Adrien Quatennens : son épouse l'accuse de violences anciennes et répétées, LFI plonge dans la crise](#)

Depuis des semaines, les « insoumis », Jean-Luc Mélenchon le premier, préparaient les esprits au retour d'Adrien Quatennens à l'Assemblée nationale. Tous imaginaient des manières de rendre acceptable la venue dans l'Hémicycle du député du Nord, qui a lui-même reconnu, mi-septembre, des violences sur son épouse.

[Les hommes battus, dossier tabou](#)

Grands oubliés des violences conjugales, les hommes concernés font souvent face aux moqueries et à l'incrédulité lorsqu'ils parlent de ce qu'ils subissent. Ils représentent pourtant une victime sur quatre. Et craignent de ne pas être crus ni entendus.



#Local low-cost

[Niort, sa cocaïne, ses mules et ses « baltringues »](#)

Hub. Archétype de la ville moyenne où il fait bon vivre, la préfecture des Deux-Sèvres voit le trafic de stupéfiants monter en flèche.

[Les maires confrontés à la montée des menaces et des violences : « Je n'ai pas été élu pour ça »](#)

La part d'élus victimes d'agressions ne cesse de progresser, selon une enquête réalisée pour l'Association des maires de France (AMF).

[Anne Hidalgo La dette ne ment pas](#)

Les prétextes avancés par la maire de Paris pour augmenter de 50 % la taxe foncière, du jamais vu, ne sont rien à côté de la réalité de sa mauvaise gestion.

[En Bretagne, Callac se déchire sur l'immigration](#)

Dans cette petite ville de 2 200 habitants, la municipalité et un fonds de dotation souhaitent accueillir des réfugiés et des demandeurs d'asile pour repeupler et dynamiser le territoire. Un projet qui divise les habitants.



#Chiche planète

[L'ère de l'« équité climatique » ?](#)

La décision historique prise à la COP27 de créer un fonds consacré aux « pertes et dommages » que le réchauffement climatique fait subir aux pays pauvres est un tournant majeur qui bouleverse l'ordre international.

[COP27. Quid des énergies fossiles ?](#)

Un accord en faveur de l'indemnisation des pays pauvres a été arraché in extremis en Égypte. Une façon de donner le change alors qu'aucun engagement n'a été pris sur la réduction des énergies fossiles, déplore ce quotidien de la City.

[« Beaucoup de jeunes entrepreneurs ont envie d'avoir un impact positif pour la planète »](#)

Pierre Dubuc, 33 ans, a co-fondé l'entreprise OpenClassrooms, leader en Europe de la formation en ligne. Le jeune entrepreneur a pris une part active dans le mouvement Tech for Good, qui regroupe des entreprises technologiques ambitionnant d'œuvrer pour le bien commun.

[Quand la notion de mission invite à repenser le leadership](#)

Cette année se tenait la 14^e édition du Global Drucker Forum. Une instance réunissant des leaders du monde entier, de tous les secteurs et de toutes les nationalités. Cette tour de Babel du leadership est un lieu singulier, qui se distingue des autres conférences que j'ai pu fréquenter.

[Monde arabe. Ni enfant ni mariage](#)

Beaucoup de jeunes Arabes renoncent à se marier et à avoir des enfants à cause du réchauffement climatique, qui est désormais au cœur des préoccupations de la jeunesse.



#Écolos ma non troppo

[En Allemagne, le sanctuaire des écolos](#)

Des activistes militent depuis des années pour éviter la destruction du village de Lützerath, menacé par l'extension d'une mine de charbon. La crise énergétique a remis leur combat sur le devant de la scène.

[L'offensive judiciaire va finir par payer](#)

De plus en plus d'actions en justice sont menées contre les États pour dénoncer les dommages liés au dérèglement climatique qui ont déjà eu lieu.



#Le slam de l'Islam

[« En islam, les penseurs d'une nouvelle théologie ont entamé un travail de refondation révolutionnaire »](#)

Depuis quelques années, une constellation de philosophes et de théologiens bouleverse l'approche de l'islam, témoignant d'un esprit critique extrêmement audacieux. Tour

d'horizon de ces penseurs égyptiens, iraniens et turcs avec l'historienne Constance Arminjon Hachem.

[Islam : un chauffeur de bus impose l'écoute du Coran](#)

« *C'est mon bus, je fais ce que je veux* », a répondu un jeune chauffeur de bus qui a fait écouter en route des sourates du Coran à ses passagers pendant une quarantaine de minutes entre Aix-en-Provence et Marseille. Seuls deux passagers auraient osé protester.

[Afrique du Sud. La contagion islamiste](#)

L'État islamique, en pleine désorganisation dans son berceau irako-syrien, a-t-il trouvé une base de repli en Afrique du Sud ? Les États-Unis en semblent convaincus et ont alerté Pretoria.



#Consommation(s)

[Carrefour acte le déclassement de la société française](#)

Avec le lancement de l'enseigne Atacadao en France, le groupe Carrefour s'adapte à une évolution inquiétante de la société française : le délitement de la classe moyenne et une paupérisation rampante des ménages qui scinde la population en deux camps, les aisés d'un côté et les défavorisés de l'autre.

[Selon l'Insee, c'est sur le tabac \(+0,3 %\) et l'alcool \(±5 %\) que l'inflation est la plus contenue](#)

Choux verts, carottes et butternuts vont-ils remplacer caviar, saumon et foie gras sur nos tables de Noël ? On n'en est pas encore là, mais tout de même, les derniers chiffres de l'Insee sur l'inflation ont de quoi donner le tournis. Selon l'institut de la statistique, les prix des produits alimentaires ont bondi de 12 % en un an et ce sont les légumes frais qui explosent tous les compteurs : + 33,9 % !

[Comment je me suis désenvoûtée du capitalisme](#)

Dans une enquête sensible qui tient de l'autoexpérimentation, l'essayiste américaine offre un antidote aux effets hypnotiques et délétères du consumérisme sur nos vies.

[Rien ne se perd, tout se répare](#)

Après quarante ans d'une course effrénée à l'achat d'objets neufs, les Français commencent à allonger l'existence de leurs biens. Avec l'aide des enseignes, qui les aident à les remettre en état ou à leur donner une seconde vie.



#Déprime de précarité

[Précarité alimentaire : un scandale français](#)

Une alimentation accessible pour tous les Français, quels que soient leurs revenus ? Malgré des dépenses sociales records, la France n'y arrive pas. Pourquoi ?

[Qu'importe le modèle, partout en Europe, l'aide alimentaire est sous tension](#)

En Italie, 5,6 millions de personnes sont en situation de pauvreté absolue, un chiffre qui a augmenté avec la pandémie et risque de progresser encore avec l'explosion des prix. En Grande-Bretagne, en Allemagne et en Italie, les organisations diffèrent, pas vraiment la demande.

[Médecine « McDo », urgences saturées, généralistes impuissants : à Saint-Denis, les habitants en quête de solutions](#)

En Seine-Saint-Denis, soignants, patients et élus déplorent le fossé entre les décisions nationales et les besoins en santé d'une population souvent précaire.

[Le rabot sur les chômeurs retaille le marché du travail](#)

Visant le plein-emploi, le gouvernement va réduire d'un quart la durée d'indemnisation des chômeurs. Une pression pour réduire les nombreuses pénuries et une source d'économies dénoncées par les syndicats.



#Tech

[Ce pays se télécharge dans le Metavers pour ne pas disparaître](#)

Ce pays en plein milieu du Pacifique appelé Tuvalu a pris une décision quelque peu surprenante pour faire face au réchauffement climatique : créer une version digitale du territoire dans le metavers, autrement dit un « jumeau numérique ». Une annonce du ministre des Affaires étrangères, Simon Kofe, qui intervient alors que se déroule la COP27 en Egypte.

[FTX : Sam Bankman-Fried, chevalier noir de la crypto](#)

Le jeune dirigeant de la plateforme d'échange de cryptomonnaies aux ambitions messianiques a coulé son empire en moins d'une semaine.

[Ils sont tombés sur la tech](#)

Ils croyaient faire fortune avec les Gafam, avec les cryptomonnaies, avec les belles licornes... Atterrissage brutal et pertes abyssales. Cette fois, petits porteurs comme gros spéculateurs prennent cher.



#Oncle Ben

[Armes, céréales, Otan... quand les États-Unis raflent la mise](#)

Que ce soit sur les fronts géostratégique, énergétique ou industriel, l'Amérique de Biden tire avantage du conflit en Ukraine.

[Pour la tech américaine, la fête est finie](#)

Longtemps épargnés, les géants de la Silicon Valley semblent touchés par le refroidissement de l'activité mondiale. Des milliers d'employés sont licenciés. Et leur modèle d'hypercroissance, éreinté.

[Le réveil de la génération Z](#)

Ce sont les électeurs de moins de 26 ans qui ont sauvé Joe Biden lors du scrutin de mi-mandat du 8 novembre. Une jeunesse marquée par Instagram autant que par les tueries de masse, et qui bouscule à présent l'Amérique

[Facebook chute, Instagram résiste et TikTok perce auprès des marques : notre bilan de l'année 2022](#)

Notre étude montre que les marques délaissent Facebook et YouTube. À l'inverse, LinkedIn, Instagram et TikTok tirent leur épingle du jeu en 2022.



#Les gagnants

[Les princes du Golfe, nouveaux rois du monde](#)

Incontournables pour fournir l'Europe en hydrocarbures, les monarchies du Golfe montrent les muscles à l'international.

[Comment les séminaires d'entreprises surfent sur l'après-Covid](#)

Dans un contexte de télétravail et de flex office, les équipes sont friandes de moments de convivialité. Plus longs, ces événements se veulent aussi davantage écoresponsables.

[TikTok, le chinois qui déstabilise les géants américains de la tech](#)

Avec ses vidéos, l'application a fait vaciller YouTube et Instagram. Désormais, elle rivalise avec Google sur la recherche en ligne et s'attaque à Amazon sur l'e-commerce.



#Visibilités

[Interview grand format avec Mélissa Camara \(EELV\) : « Ce serait la première fois, si j'étais élue, qu'une femme noire et lesbienne dirigerait un parti »](#)

Mélissa Camara, qui a milité à SOS homophobie ainsi qu'à Oser le féminisme, ouvre une porte. Elle se présente elle-même comme une femme noire lesbienne.

[Hugo Lloris justifie son choix de ne pas porter le brassard arc-en-ciel lors de la Coupe du monde : « Ce qu'on nous demande, c'est de jouer au football »](#)

Le capitaine de l'équipe de France Hugo Lloris est revenu sur la polémique autour du brassard arc-en-ciel « One Love ». « *Je préfère rester dans mon cadre, celui de joueur* », a affirmé le capitaine des Bleus Hugo Lloris, questionné sur son choix de ne pas porter le brassard inclusif « One Love » au Mondial, lundi, à la veille de l'entrée en lice de la France contre l'Australie.



#Dans la peau des femmes

[Femme, vie, liberté](#)

L'extraordinaire vague de révolte qui secoue l'Iran depuis deux mois est un défi existentiel lancé à une théocratie qui a perdu toute légitimité, si elle en a jamais eu. Elle est aussi un rappel à la réalité pour des diplomaties occidentales qui se sont trop longtemps bercées d'illusions sur ce régime sanguinaire.

[IVG : le Rassemblement national propose d'inscrire la loi Veil dans la Constitution](#)

Les députés ont adopté mercredi en commission un nouveau texte visant à inscrire le droit à l'avortement dans la Constitution. Ce texte déposé par le groupe LFI sera examiné le 24 novembre dans l'hémicycle.



#Air du taon

[« La suppression du classement opérerait un retour à l'entre-soi et aux réseaux » : la grogne de la dernière promotion de l'ENA](#)

Après la refonte de l'ENA et sa transformation en un Institut national du service public (INSP), l'exécutif s'attaque dorénavant au célèbre classement de sortie.

Le jeudi 17 novembre, le gouvernement et les syndicats se sont réunis pour examiner le projet de décret qui supprimerait, dès 2024, le classement de sortie des élèves de l'INSP.

[Les minorités ne sont pas devenues une nouvelle majorité pour la gauche](#)

En 2002, un livre américain annonçait une « majorité démocrate émergente » grâce à l'appoint des minorités ethniques. Une thèse controversée, aux États-Unis comme en France.

[La France a-t-elle peur de tout ?](#)

Inflation, climat, attaque nucléaire : ces derniers mois, les sondages ont révélé les multiples craintes des Français. Elles rendent fébrile une majorité traumatisée par les Gilets jaunes.

[La BCE broie du noir](#)

En parfaite harmonie avec les températures qui chutent, les dirigeants de la Banque centrale européenne tiennent des propos de plus en plus réfrigérants.

[La laideur, au-delà des apparences](#)

À l'heure où les conseils beauté abondent sur les réseaux sociaux, l'apparence semble plus que jamais sacralisée. Si la laideur se cache, ses conséquences apparaissent sous une lumière crue.

[Agacinski contre Terra Nova](#)

Dans son dernier essai, « Face à une guerre sainte », la philosophe Sylviane Agacinski dénonce le prosélytisme islamique, rejette le projet multiculturaliste, s'attarde sur le procès fait à l'universalisme... À rebours du discours dominant à gauche depuis plusieurs années.

[Les super-riches de plus en plus tentés par l'exil](#)

En Chine, ils sont de plus en plus nombreux à vouloir fuir le pays, échaudés par les confinements, le ralentissement économique et les accents marxistes du président.

[Les accords sur le télétravail ont explosé avec la pandémie](#)

En plus de stimuler le dialogue social, la pandémie a eu un rôle moteur dans la démocratisation du télétravail. Si la donne était connue, elle est désormais chiffrée et analysée. Quelque 4 070 accords d'entreprises sur le travail à distance ont ainsi été conclus en 2021, dix fois plus qu'en 2017, révèle une étude publiée mercredi par le service statistique du ministère du Travail, la Dares. Il ressort que le développement contraint du télétravail en 2020 a créé des conditions favorables pour sa généralisation.