

CAHIER DE
TENDANCES

image sept

EDITION #111 | 28 OCTOBRE 2022



Sommaire

#Labeurs #Team intime #Distanciel #Sans soufis
#Ukraine et Russie #Bruits de Chine #Dans les tuyaux
#Atomes crochus #Verts de rage #Auto-censurée #Green
days #Down... #États Désunis #Civilisation(s) #Fin de
story pour les Torys ? #Matin calme #Étonnantes lubies #Air du taon

Couple. Dans l'après-midi du mercredi 26 octobre, Emmanuel Macron a reçu Olaf Scholz, chancelier allemand, à l'Élysée. Rien n'a véritablement filtré de ce déjeuner de travail qui remplaçait un conseil des ministres partagé. Une rencontre dont il a pourtant fallu immédiatement désamorcer le caractère inhabituel. « *Il n'y a pas d'alternative à cette alliance car nous représentons environ 40 % du produit intérieur brut de l'Europe et nous sommes liés par des liens historiques très profonds. Personne ne devrait en douter* », a martelé ce vendredi, Bruno Le Maire dans une interview accordé au Frankfurter Allgemeine Zeitung soulignant combien il était nécessaire d'éviter « *les paroles blessantes entre nos deux pays* ».

Personne ne met cependant en doute que ce déjeuner était d'une importance majeure, ne serait-ce que pour définir les périmètres des désaccords au sein du couple franco-allemand. Un couple au bord de la rupture depuis le déclenchement de la guerre en Ukraine la 24 février dernier.

Premier désaccord, le prix du gaz. La France, ainsi que la majorité des pays européens, ont demandé le plafonnement du prix du gaz importé, mais l'Allemagne s'y est refusé de peur que leurs fournisseurs aillent les vendre au plus offrant et de ne plus être en mesure de ne plus pouvoir en disposer massivement pour faire tourner leurs activités industrielles.

Deuxième désaccord, la politique industrielle avec le plan d'aide aux entreprises et aux ménages allemands de 200 milliards d'euros décidés par Olaf Scholz, et ce, sans prévenir la France ni l'Europe, qui hurle à la concurrence déloyale entre partenaires européens.

Troisième désaccord : la défense. L'Allemagne a annoncé la modernisation de sa défense à hauteur de 100 milliards. La France ne pouvait que se réjouir de cette annonce alors qu'elle est, aujourd'hui, la seule puissance militaire de l'Union européenne. Le problème est qu'Olaf Scholz a préféré l'industrie américaine et israélienne pour fabriquer le bouclier du ciel européen. Berlin torpille aussi d'autres projets militaires comme l'avion de combat futuriste, porté par la France, trop cher et surtout...trop français.

Nous savons tous que dans un couple, il n'y a pas d'amour mais des preuves d'amour. L'erreur de l'Union européenne est, peut-être, de vouloir s'accrocher à toute force à ses propres mythes. Mais il arrive forcément un jour où les portes claquent en raison des égoïsmes nationaux et fait passer au second plan les commentaires de niveau roman photos sur les relations privilégiées entre présidents français et chanceliers allemands. Il aura suffi de quelques mois pour que la relation franco-allemande passe du statut de « en couple » à « c'est compliqué » comme le note avec humour l'éditorialiste Romain Herreros dans le Huffpost. Si le couple franco-allemand venait à se séparer, une chose est sûre à l'heure actuelle : aucun des deux pays ne se battraient pour garder les enfants.



#Labeurs

[Cinq tendances qui dessinent l'avenir de la formation professionnelle](#)

Capitaliser sur la disparition des frontières physiques, miser sur l'apprentissage par petits groupes, former et prioriser le développement de carrière... Telles sont les nouvelles tendances à l'œuvre. Il y a fort à parier qu'elles auront un impact majeur sur les entreprises dans les années à venir.

[Plus d'un Français sur deux gêné par le bruit au travail](#)

Les résultats sont saisissants. Selon les résultats d'un baromètre de l'Ifop réalisé pour l'association de la Journée nationale de l'audition (JNA), un Français sur deux se déclare gêné par le bruit au travail. Plus précisément, 16 % des actifs disent en souffrir « souvent » et 35 % « de temps en temps ».

[58 % des cadres prêts à démissionner même s'ils approuvent leur direction](#)

L'envie d'ailleurs est indépendante d'une insatisfaction liée au management ou à la stratégie, et elle concerne également les cadres de haut niveau, preuve que le modèle de carrière linéaire est fini.

[Protéger les salariés de la sous-traitance](#)

« Chronopost, Accor, Carrefour, GM&S, on vit les mêmes choses. Donc c'est à ça qu'il faut s'attaquer », lance Vincent Labrousse, en parlant des dégâts de la sous-traitance sur les conditions de travail, sur l'emploi et, in fine, sur l'activité économique.



#Team intime

Quand les DRH se mêlent de l'intimité

Jusqu'à réservés à la sphère privée, des sujets intimes se multiplient au sein même de l'entreprise. Évolution des mœurs dans les RH ? Ou simple coup de communication ?

Faut-il avouer son stress quand on est promu ?

Obtenir de nouvelles responsabilités fait parfois peur, et certains salariés peuvent s'estimer incapables de les endosser. Mais il n'est pas toujours opportun de le révéler.



#Distanciel

Compétences IT 100 % télétravail et 50 % moins cher

Désespérées par les pénuries de spécialistes du numérique en France, les entreprises de services du numérique (ESN) se tournent vers un nouveau modèle : « l'outstaffing ». Le principe : recruter à l'étranger, via un prestataire, un collaborateur qui s'intégrera dans l'équipe française en travaillant à 100 % en distanciel.

Télétravail au chaud : qui va payer la note ?

Afin de réaliser des économies d'énergie, le gouvernement veut encourager les entreprises à généraliser le travail à distance. Une mesure qui ne convainc ni les experts ni les syndicats.



#Sans soufis

« Je ne serai jamais réduite au silence »

Déjà la cible de dix fatwas, la romancière bangladaise, qui vit en Inde, vient d'être à nouveau menacée de mort. Elle raconte son combat alors que paraît un livre de Salman Rushdie, victime d'une tentative d'assassinat le 12 août dernier.

Un nouvel axe anti-occident

Depuis quarante ans, le régime des mollahs utilise sa capacité de nuisance pour déstabiliser ses adversaires et protéger son pouvoir. Tandis que Téhéran cultive de nouvelles alliances avec Moscou et Pékin, la jeunesse révoltée rejette ce jeu délétère qui isole le pays et appauvrit sa population.

Iran : contester le voile, c'est se rebeller contre la charia et l'islam

En France, on voudrait faire croire que les manifestantes iraniennes luttent seulement contre le « voile obligatoire ». Un élément de langage erroné.

[Défendre le régime à tout prix](#)

Dépendant directement du guide suprême, les Gardiens de la révolution représentent le bras armé le plus puissant de la République islamique. Leur rôle ? Protéger le régime coûte que coûte, rappelle cet universitaire spécialiste du sujet.



#Ukraine et Russie

[Du nord au sud, le front s'enflamme](#)

Vu d'Ukraine. Repli russe de Kherson, dans le Sud, terrible bataille à Bakhmout, dans le Nord-Est, rumeur au sujet d'une « bombe sale », plus que jamais ce sont les armes qui ont la parole en ce huitième mois de guerre.

[Jean-Yves Le Drian : « Poutine s'enferme dans une paranoïa géopolitique »](#)

Ukraine, Afrique, Iran... L'ancien ministre des Affaires étrangères français livre son regard sur un monde où les tensions s'exacerbent.

[Russie : le sauve-qui-peut des entreprises françaises](#)

Après la loi de mobilisation, les groupes tricolores encore présents dans le pays sont sur le gril : devront-ils participer à l'effort de guerre ?



#Bruits de Chine

[Chine. Xi Jinping, seul maître à bord](#)

Les pleins pouvoirs obtenus par le président chinois à l'issue du 20^e Congrès du Parti communiste augmentent l'inquiétude sur l'évolution future de la Chine.



#Dans les tuyaux

[Accusé Total, levez-vous !](#)

La multinationale française est au cœur de toutes les polémiques, attaquée de toutes parts. Son PDG, Patrick Pouyanné, tente de se défendre.

[France 2030 finance cinq projets pour accélérer la production de métaux critiques](#)

Le gouvernement a annoncé les cinq premiers lauréats de l'appel à projets sur les métaux critiques. Ils bénéficieront de près de 100 millions d'euros d'aides publiques. La transition énergétique ne pourra pas se faire sans métaux. L'Europe va devoir développer au plus vite une filière industrielle de production et de raffinage de ces matières critiques, si elle ne veut pas recréer de nouvelles vulnérabilités stratégiques.

[L'extraction de lithium : une technique gourmande en énergie et en eau](#)

D'ici à cinq ans, la France va mettre en exploitation sur son sol, dans l'Allier, une des plus grandes mines de lithium européennes. Sa production permettra d'équiper les batteries de 700.000 véhicules électriques par an. L'exploitant Imerys a annoncé que le gisement adopterait comme procédé d'extraction le standard international IRMA, en cours d'élaboration, qui vise à réduire les rejets toxiques et à minimiser la consommation d'eau. Car les méthodes actuellement utilisées dans le monde, très énergivores et grandes consommatrices d'eau, sont vivement dénoncées par les ONG environnementales.

[En France, on n'a pas de pétrole... mais on a du lithium](#)

Le sol regorge de ce minerai crucial dans la fabrication des batteries des véhicules électriques. Une mine va être exploitée dans l'Allier. On en trouve aussi en Bretagne ou en Alsace.



#Atomes crochus

[Attraction atomique](#)

Livres à succès, vidéos YouTube aux millions de vues, organisation de stand-up du nucléaire, starification de Jean-Marc Jancovici... Longtemps figure d'épouvantail pour une partie de la population, le nucléaire semble aujourd'hui susciter de plus en plus d'adhésion. À tel point que la question se pose désormais partout : et si l'atome était devenu la solution ?

[Il était une fois Fessenheim](#)

Fallait-il fermer la centrale de Fessenheim ? Et pourquoi celle-ci et pas une autre ? Des promesses du candidat Hollande aux décisions du président Macron, retour sur une décennie de tergiversations politiques autour d'un sujet, le nucléaire, qui n'en finit pas d'embarrasser la France.

[États-Unis. Richland, la fierté atomique](#)

L'histoire de Richland, dans le nord-ouest des États-Unis, est étroitement liée à la production de la bombe nucléaire utilisée contre la ville japonaise de Nagasaki. Aujourd'hui, la célébration de cet héritage est remise en question.



#Verts de rage

[Deux femmes meurent en marge du blocage d'un pont à Londres](#)

Alors que deux militants ont provoqué d'importants embouteillages en escaladant le pont Queen Elizabeth II, deux femmes ont perdu la vie, n'ayant pas pu être secourues à temps.

[Des militants écologistes entartent la statue du roi Charles chez Madame Tussauds](#)

Des militants écologistes du groupe Just Stop Oil ont entarté lundi l'effigie de cire du roi Charles III au célèbre musée londonien Madame Tussauds, dans le cadre d'une série d'actions pour exiger l'arrêt de l'exploration pétrolière et gazière.

[Du MLF à Sandrine Rousseau : comment la « sororité » est devenue une arme idéologique](#)

Le concept est à la mode. Mais en idéalisant les femmes, ce voeu d'union au féminin a pris ses distances avec l'universalisme.



#Auto-censurée

[Jean-Laurent Cassely : « La voiture illustre une fracture entre les habitants des hypercentres et les autres »](#)

L'essayiste et journaliste, qui écrit sur les modes de vie et les valeurs des classes supérieures urbaines, voit dans la voiture un marqueur idéologique.

[« On nous met tout sur le dos ! »: la voiture, bouc émissaire de la transition écologique](#)

La grève qui continue de perturber certaines raffineries a révélé à quel point la voiture était encore indispensable aux Français. Sans elle, impossible de se rendre au bureau, d'aller chercher ses enfants ou de faire les courses.

[Une voiture électrique est-elle vraiment rentable « au bout de 3 ans à 5 ans » d'utilisation ?](#)

À contre-courant des idées reçues, un défenseur du véhicule électrique a déclaré que, malgré un prix d'achat très élevé, la rentabilité est très vite atteinte. Qu'en est-il ?

[La route](#)

Pénurie d'essence, crise climatique, fin de la commercialisation des véhicules thermiques à l'horizon 2035 annoncée par l'Union européenne... Alors que le Mondial de l'automobile s'est tenu la semaine passée à Paris, l'actualité a plus que jamais mis au centre de l'attention médiatique les voitures électriques.



#Green days

[L'espace vert de Thomas Pesquet](#)

Planète. Après deux cents jours dans l'espace, l'astronaute fait le bilan, mais tire la sonnette d'alarme.

[Qui paiera pour les catastrophes climatiques ?](#)

De plus en plus vulnérables face aux événements météo extrêmes, les États du Sud dénoncent la responsabilité historique des pays développés.



#Down...

[Une enquête sur la pose forcée de stérilets sur des femmes inuites du Groenland](#)

La souffrance, l'ignorance et le sentiment d'être seules ont pendant longtemps conduit les femmes victimes de cette pratique à se taire. Mais plusieurs décennies plus tard, les témoignages s'accumulent...

[Les plaintes pour arnaque en ligne explosent](#)

En six mois, les cyberflics de la plateforme Thesee qui recueille les plaintes de victimes ont enregistré pour plus de 18 millions d'euros de préjudice.

[Alès : un agriculteur de Concoules refuse l'accès de ses terres aux chasseurs, puis est roué de coups devant sa famille](#)

L'altercation entre l'agriculteur et les chasseurs s'est produite en décembre dernier, dans un restaurant du village.



#États Désunis ?

[L'avenir de Joe Biden se joue en Pennsylvanie](#)

Il suffirait aux républicains de remporter cet État de la côte Est pour reprendre le contrôle du Sénat lors des midterms, le 8 novembre.



#Civilisation(s)

[Le nouveau choc de civilisation](#)

On croyait la théorie de Samuel Huntington dépassée ; la guerre en Ukraine et la lutte contre le réchauffement climatique l'ont remise au goût du jour.

[Daniel Cohen : « Les individus ne peuvent pas faire société tout seuls »](#)

Éducation, télétravail, sites de rencontres, partis politiques, croyances... Dans son dernier livre, Daniel Cohen décrypte notre société numérique.

[Kyriakos Mitsotakis « Le langage agressif turc est sans précédent »](#)

Le Premier ministre grec répond aux intimidations du président Erdogan, qui a brandi la menace d'une invasion.



#Fin de story pour les Torys ?

[Royaume-Uni. Rishi Sunak sauveur des torys ?](#)

L'ancien ministre des Finances succède à Liz Truss à la tête du parti conservateur et du gouvernement. À 42 ans, il devient le plus jeune chef de l'exécutif depuis 1812 et la première personne issue d'une minorité ethnique à occuper ces fonctions.

[Royaume-Uni : rira bien qui rira le dernier...](#)

On l'a vu outre-Manche, les marchés financiers ont le pouvoir de sanctionner les politiques économiques qui leur déplaisent. Les Français feraient mieux de s'en inquiéter.

[L'incroyable destin de Rishi Sunak](#)

Royaume-Uni. L'itinéraire du nouveau locataire du 10 Downing Street présente de nombreuses originalités.

[« Les dogmes thatchériens sont à côté de la plaque »](#)

Pour comprendre l'origine de la crise politico-économique britannique, il faut remonter au Brexit et à la décision de sortir de l'Union européenne, en 2016. Entretien avec Jean-Pierre Juyet, ancien secrétaire général de l'Élysée et ex-ambassadeur de France à Londres.



#Matin calme

[Le feuilleton d'un engouement mondial](#)

Avant de déferler aujourd'hui sur les plateformes de streaming, les séries sud-coréennes ont conquis l'Asie, puis le monde. Retour sur le contexte qui a permis cet essor.

[Les étoiles étrangères de la K-pop](#)

De plus en plus de stars de K-pop, à l'image de la Thaïlandaise Lisa, ne sont pas nées en Corée du Sud. Elles ont été dénichées à l'étranger et formées à Séoul pour conquérir la planète.



#Étonnantes lubies

[Pourquoi y a-t-il déjà des films de Noël à la télé et des calendriers de l'avent au supermarché](#)

Chocolats et autres confiseries font – déjà – leur grand retour dans les rayons des supermarchés. En parallèle, les téléfilms de Noël ont débarqué, dès la mi-octobre 2022, sur les petits écrans. Chaque année, la période des fêtes s'élargit... pour inciter le client à la surconsommation ? Yolande Piris, spécialiste de la distribution, revient sur cette stratégie.

[Et que ça saute !](#)

Il fleurit dans les jardins comme les pâquerettes dans nos campagnes, et pousse en milieu urbain en hangars comme des champignons : débarqué en France au milieu des années 2000, le trampoline s'est imposé comme l'outil récréatif ultime qui séduit aussi bien les enfants avides d'anniversaires que les quadras en manque d'exercice. Pourquoi un tel besoin de s'envoyer en l'air ?

Une dizaine d'établissements libanais ont été pris d'assaut par leurs propres clients, dont les comptes sont bloqués depuis la crise fin 2019. Les braqueurs passent souvent pour des héros.

[Foules sentimentales](#)

Faut-il avoir peur des foules ? S'en tenir à l'écart ? Ou sont-elles au contraire rassurantes ? Telles sont quelques-unes des questions au cœur de l'exposition Foules, actuellement visible à la Cité des sciences et de l'industrie, à Paris. Mehdi Moussaïd, chercheur au Max Planck Institute for Human Development, à Berlin, « foulologue » et commissaire scientifique de l'événement, fait le point.



#Air du taon

[Baromètre « Science et société »](#)

En cette rentrée 2022, Ipsos et l'Institut Sapiens dévoilent les résultats de la deuxième vague du Baromètre « Science et Société ». 1 Français sur 2 estime que ce n'est pas parce qu'un scientifique spécialisé sur un sujet lui démontre un fait scientifique que c'est vrai !

« N'abandonnons pas les enfants aux mythes ! »

L'historien, auteur du best-seller mondial Sapiens, publie Nous, les indomptables. Yval Noah Harari explique comment il faudrait enseigner l'histoire aux plus jeunes.

La lutte des cheveux gris

Travail. De plus en plus de femmes, enhardies par les confinements et les combats d'émancipation, laissent leurs mèches grisonner. Les discriminations n'ont pas pour autant disparu.

France dernière crise avant la prochaine

Il n'y a pas eu de « convergence des luttes » ni de retour des « gilets jaunes ». Mais ce serait une erreur pour le gouvernement de pousser un soupir de soulagement, car rien n'est terminé, estiment les médias internationaux. L'hiver sera dur en France pour de nombreux ménages. Face à l'inflation et à un sentiment d'injustice, la question de la juste répartition des richesses se pose avec une nouvelle urgence, et pourrait bien devenir explosive quand l'Élysée attaquera les prochaines réformes.

« Il faut un sursaut de la France »

Pistes. Selon l'économiste, pour relancer le nucléaire, la réponse passe par les compétences... et les mathématiques.

Dans Débattre, Bertrand Périer et Guillaume Prigent critiquent un débat désormais soumis aux appétits de la société du spectacle.

Assurance chômage : les sénateurs votent la suppression des allocations en cas de refus de CDI

Le Sénat, à majorité de droite, a adopté mardi soir, le projet de loi ouvrant la voie à une possible modulation de l'assurance chômage. Des mesures visent à supprimer l'allocation chômage selon certaines situations.

Notre ami le Qatar

Politique, sport, CAC 40, marché de l'art, islam... Depuis quelques années, l'émirat investit tous les champs de notre vie publique. Cette omniprésence explique-t-elle le silence des autorités françaises à l'approche d'une Coupe du Monde de football controversée ?

Chocolat show !

Comme le vin nature ou le café de spécialité, cette gourmandise est aujourd'hui portée par des artisans créatifs en quête d'éthique. Tour d'horizon, à l'occasion du Salon du Chocolat, qui se tient ce week-end à Paris.