
CAHIER DE

TENDANCES

image sept

EDITION #117 | 9 DÉCEMBRE 2022



Sommaire

#En formation #Mutations #Un travail nommé
désir #Tour de Rhin #Iran #Des hommes et des dieux
#Arnaqueurs #Hôtel Europa #Russie(s) #Bruits de Chine
#Coke en stock #Les fripes, c'est chic #Air du taon

L'Amérique, ça gaze. Au point que tous les observateurs reconnaissent, aujourd'hui, qu'elle sera demain le grand vainqueur de cette double séquence historique (la pandémie et l'Ukraine). Rappelons qu'en octobre dernier, Bruno Le Maire avait dénoncé la domination économique des États-Unis et déploré l'affaiblissement des Européens. Les faits sont, en effet, têtus et l'Amérique sort renforcée de la guerre en Ukraine et l'Union européenne en sort, elle, grande perdante. Lorsqu'il a martelé ses propos à la tribune de l'Assemblée nationale, le ministre de l'Économie avait en tête le prix du gaz naturel liquéfié soulignant que les Européens payaient quatre fois le prix de ce que payaient les industriels américains. Fort opportunément, on répondra que lorsqu'un acheteur est mécontent du prix, il a toujours la solution de ne pas acheter et d'aller voir la concurrence. Sauf qu'il a fallu à l'Europe trouver rapidement 15 milliards de mètres cubes de gaz supplémentaires qui ne lui étaient plus fournis par la Russie. Nous sommes consommateurs d'hydrocarbures et les États-Unis sont producteurs d'hydrocarbures et c'est pourquoi, le

secteur énergétique américain n'a jamais affiché une telle prospérité.

Le pays était déjà le premier pays producteur de pétrole. Il est devenu le premier pays producteur de gaz devant le Qatar et l'Australie. Au cours des huit premiers mois de l'année 2022, pointait un édito de François Lenglet, les livraisons vers l'Europe ont été doublées finissant par représenter 44% de l'approvisionnement européen.

Mais cette prédominance américaine ne s'exerce pas uniquement sur les hydrocarbures. C'est peine perdue que d'attendre que le gouvernement américain revienne sur l'Inflation Reduction Act, ce programme d'investissements de 430 milliards de dollars qui favorise la production sur le sol américain. Le protectionnisme clairement affiché de ce texte affole à juste titre les pays du Vieux continent qui craignent un exode industriel massif outre-Atlantique. Et pour cause - le tissu économique de l'Union européenne, qui pâtit déjà de la crise gazière, risque d'en souffrir un peu plus, à défaut de subventions équivalentes. Dans un récent article The Wall Street Journal posait crument la question : « *Et si l'industrie européenne se délocalisait aux États-Unis ?* ». Derrière le titre évocateur, forcément provocateur, il y a un constat qu'il est difficile de contester. Avec le difficile approvisionnement en gaz et avec la flambée du prix des hydrocarbures, nombreuses sont les entreprises européennes à envisager de s'implanter aux États-Unis, cette terre qui est sortie en meilleure condition que la Chine de la pandémie ; cette terre qui n'est pas déstabilisée par une guerre et où le populisme a été contenu aux dernières élections contre toute attente ; cette terre où l'énergie est stable et où l'on soutient la transition énergétique à coups de milliards de dollars. Il ne doit plus y avoir en France qu'Emmanuel Todd et Jean-Luc Mélenchon, marxistes tendance Groucho, pour croire encore à l'effondrement de l'empire américain.



#En formation

[Applications pour le futur](#)

Débouchés variés et insertion record : les établissements scientifiques attirent et ne cessent de s'adapter aux nouveaux enjeux. Les cursus sont de plus en plus tournés vers la pratique, avec une pédagogie qui s'appuie sur des projets.

[Incubateurs d'excellence](#)

Sélectives, ces business schools offrent des parcours diversifiés et personnalisables. Un modèle coûteux, mais très international et professionnalisant, payant sur le marché du travail.

[Changement de cap](#)

Écoles de commerce, d'ingénieurs, universités, Sciences-Po... Tous les établissements sont

challengés par une génération d'étudiants engagés et doivent revoir leur offre. Nos classements et notre sélection de formations qui tentent de relever le défi.

Alternative avantageuse

Bagage théorique, expérience en entreprise ou à l'international : ces formations se rapprochent des standards des grandes écoles pour offrir le meilleur des deux mondes. Avec une excellente insertion professionnelle.

Dans la fabrique des diplomates européens

Les Vingt-Sept viennent de lancer une académie pour former leurs diplomates. Objectif : renforcer la cohésion d'un service européen balbutiant.



#Mutations

Les écoles de management dans le tourbillon des tendances en entreprise

« Mes cours ne sont jamais identiques d'une année à l'autre, prévient Emmanuelle Léon, professeure à l'ESCP Business School et directrice scientifique de la chaire Reinventing Work. Les tendances bougent énormément et deviennent rapidement obsolètes ».

Faut-il passer à la « semaine de quatre jours » ?

Ardente obligation d'une transition énergétique rapide, chauffage de vastes bureaux presque vides, souhait de collaborateurs - pas tous en télétravail - d'un meilleur équilibre vie privée-vie professionnelle, la « semaine de quatre jours » est très officiellement expérimentée en Grande-Bretagne, en Espagne (4 × 8 heures), au Portugal (4 × 9) et en Belgique (4 × 9 h 30).

Les conversations constructives régénèrent les organisations

Les organisations ne fonctionnent que grâce à des individus qui échangent entre eux, à la fois sur leur activité et sur leurs relations propres. Les liens qui en découlent sont cruciaux pour se mouvoir dans un monde complexe, incertain et en mutation accélérée.

Quel outil pour piloter le bien-être au travail

Comment est né le « Ibet Score », cet indice de mesure de bien-être au travail reprenant le

design du fameux Nutri-Score, figurant sur pléthore de denrées alimentaires? « Lorsque le 22 septembre 2008, Didier Lombard, ancien dirigeant de feu France Télécom avec qui j'ai pu collaborer au mitan des années 1980, a évoqué « une mode des suicides », cela a déclenché, chez moi, un véritable électrochoc », se remémore Victor Waknine.



#Un travail nommé désir

Répondre à la grande démission est la plus grande des missions

La « grande démission », le « grand désengagement », la « grande flemme », il n'y a pas un jour sans qu'un article ou une émission n'aborde ce sujet qui est un défi sociétal et professionnel grandissant. Mais, hélas, la plupart des personnes qui écrivent sur le sujet ou sont invitées à en parler sont très éloignées des réalités des PME et des TPE françaises et notamment des moyens qu'elles pourraient mettre en œuvre à leur échelle pour répondre à cette nouvelle menace.

Redonner l'envie de venir au bureau? Le quartet gagnant

Comme dans tous les métiers, les « nouveautés » abondent dans le monde de l'immobilier d'entreprise. L'hyper-physicalité, que l'on doit au designer et artiste britannique Thomas Heatherwick, ferait ainsi écho à ce besoin si contemporain : (re) vivre des expériences dans de vrais lieux, au contact de vraies personnes. Besoin autant que paradoxe, quand on observe la quasi-désertion des bureaux à l'heure du travail hybride généralisé (ou presque).

Le télétravail dégrade-t-il la productivité?

Hubert Guillaud publie Coincés dans Zoom. À qui profite le télétravail? chez FYP éditions. En 2020, avec le confinement, nous avons été sommés de nous mettre au télétravail. À l'image de Zoom, la visioconférence s'est imposée comme l'instrument de la résilience des individus. La grande accélération numérique a vite montré ses limites.





#Tour de Rhin

[Scholz transforme l'Allemagne à pas comptés](#)

Ukraine, énergie, inflation : en un an, le chancelier a encaissé une succession de crises frontales. Lent à réagir, il a dû faire des choix sociaux, économiques et diplomatiques inédits dans un pays en plein doute.

[Paris et Berlin peuvent-ils sauver leur relation militaire ?](#)

Malgré l'accord sur la suite du programme européen SCAF, l'Allemagne et la France peinent à faire décoller leurs projets de défense communs. Les couacs industriels et politiques se multiplient.



#Iran

[Chine, Russie, Iran... Non, les dictatures ne gagnent pas à la fin](#)

Nous l'avons échappé belle, me disais-je en écoutant une intervention pour le moins lunaire de l'épidémiologiste Catherine Hill sur France Culture le 27 novembre, qui vantait les réussites chinoise, australienne et néo-zélandaise dans la lutte contre le Covid. Je me disais que décidément les épidémies étaient une chose bien trop sérieuse pour être laissée aux mains des épidémiologistes.

[« Si les Ricains n'étaient pas là... »](#)

Qui peut encore croire que le combat des Iraniennes n'est pas le nôtre ? La semaine dernière, le Washington Post a révélé que le pouvoir en place à Téhéran aurait offert 150 000 dollars à un trafiquant de drogue pour assassiner le philosophe Bernard-Henri Lévy – qui écrit dans ces colonnes depuis presque trente ans.

[« Le régime islamique ? Un cadavre puant et encombrant »](#)

Autrice de Persepolis, la réalisatrice franco-iranienne Marjane Satrapi estime qu'un « point de non-retour » a été atteint dans son pays natal.

[Iran. Des compromis en trompe-l'œil](#)

La fin de la police des mœurs, a titré, le 5 décembre, le journal réformateur Saazandegi, sous la photo d'une jeune femme sans voile, inquiète, dans un véhicule de cette police instaurée il y a dix-sept ans par la République islamique pour faire respecter le port du voile, obligatoire en Iran.

[Les Kurdes, cibles de deux régimes en crise](#)

Un peuple pris entre deux feux. À l'ouest, les bombes turques. À l'est, les missiles et les

drones kamikazes iraniens. Ces dernières semaines, les Kurdes doivent affronter des agressions venant de tous les côtés. « *C'est une situation sans précédent, avec des attaques simultanées de la part des deux grandes puissances du système moyen-oriental, la Turquie et l'Iran* », souligne Adel Bakawan, directeur du Centre français de recherche sur l'Irak.



#Des hommes et des dieux

[Olivier Giroud, Dieu est son coach](#)

Ces jours-ci, dans l'agitation fervente de la compétition, le pasteur lui a envoyé un autre type de message issu de la Vulgate et adopté par les protestants : « *Soli Deo gloria* », à Dieu seul la gloire. « *Il faut savoir jouer, explique Joël Thibault, pour quelque chose de plus grand que soi et qui est Dieu* ».

[James Cameron : « J'écris un mythe »](#)

La suite, très attendue, d'Avatar sort en salle le 14 décembre. Dieu, la science, les femmes... Son réalisateur se confie.

[« La civilisation judéo-chrétienne est vouée à l'humilité »](#)

L'écrivain et philosophe Régis Debray était l'invité d'Europe 1 ce jeudi. Au micro de Sonia Mabrouk, ce spécialiste du fait religieux analyse le fort retour des religions et des croyances un peu partout dans le monde. Exception faite en Europe où le sacré a reculé au profit de l'économie d'après l'écrivain.



#Arnaqueurs

[FTX est mort, vive les cryptos !](#)

Réplique. Ses aficionados croient encore à l'avenir de cette industrie qui brasse des milliards. Mais gare aux régulateurs. Le scandale FTX marque-t-il le début de la fin des cryptomonnaies ? La question agace les familiers de cet univers. « *Le début de la fin, c'est si une énorme météorite frappe la Terre. Et FTX n'est pas une météorite* », dit Nicolas Louvet, PDG de Coinhouse, la plus importante cryptobanque en France, qui a dû bloquer ses comptes sur livret à la suite de cette affaire.

[L'escroc du siècle](#)

Au panthéon des plus belles escroqueries financières, l'histoire de Sam Bankman-Fried est déjà considérée comme l'une des plus fascinantes. Car ce dernier ne correspond en rien au portrait-robot du fraudeur habituel. Âgé de 30 ans, Sam Bankman-Fried a bâti un empire

dans les cryptomonnaies. La chute de FTX, sur fond de dissimulations, a provoqué un séisme dans le monde de la finance.

[Andy Greenberg : « Le bitcoin est un piège pour les criminels »](#)

La sphère criminelle joue avec le feu en utilisant les cryptomonnaies. Rencontre avec Andy Greenberg, auteur d'un livre édifiant sur le sujet. Sous ses pixels de couleur et ses lignes de code, le Web ressemble plus qu'il n'y paraît au monde physique. Il a ses grandes avenues, ses commerces de bonne tenue et ses populaires agoras (Facebook, Twitter...).

[Les arnaques du marketing multiniveau](#)

Très présentes sur les réseaux sociaux, des sociétés, flirtant avec l'illégalité, prospèrent grâce au recrutement constant de jeunes vendeurs.



#Hôtel Europa

[L'Europe sait-elle qu'elle est en guerre ?](#)

Il y a dix ans, l'Union européenne recevait le prix Nobel de la paix. La prestigieuse récompense épousait à la perfection son projet postnational d'union « sans cesse plus étroite » entre ses États membres, affiché depuis 1992 dans le traité de Maastricht. Cette noble ambition est désormais battue en brèche.

[Constantin Sigov « C'est toute l'Europe qu'il faut dépoutiniser »](#)

Conforté par la naïveté occidentale, le néo-impérialisme russe prend sa source dans l'absence de jugement des crimes staliniens, explique le philosophe ukrainien, qui analyse ici les ressorts de la résistance face à l'occupant.



#Russie(s)

[« Poutine, c'est la stratégie de la terre brûlée, du chaos et de la destruction »](#)

L'écrivain ukrainien Andreï Kourkov, prix de l'Europe 2022 décerné par L'Express, et Giuliano da Empoli, auteur du Mage du Kremlin se livrent pour nous à une analyse percutante du régime russe.

[En Russie, des minorités sacrifiées](#)

De loin, c'est l'un des drapeaux les plus visibles. On peut y lire « *Sang, honneur et patrie* », la devise des combattants de Wagner, la société militaire privée russe. Rouge, jaune et noir, l'étendard se détache au-dessus des tombes du cimetière Ioujniy. À ses côtés flotte le drapeau tricolore de la Fédération de Russie et celui de la 5^e division de tankistes. Les jeunes de l'Extrême-Orient russe servent de chair à canon sur le front ukrainien.



#Bruits de Chine

[La Chine, une surpuissance surcotée ?](#)

Ces deux dernières décennies, combien de unes, d'articles de presse et d'ouvrages nous ont présenté la République populaire de Chine comme nouvelle première puissance mondiale à venir, voire déjà effective ! Avec, comme souvent chez les apprentis géopoliticiens, la mise en avant lacunaire de critères insuffisants, telles la croissance du PIB et la masse démographique. Constat hâtif !

[La traque des manifestants a commencé](#)

Reconnaissance faciale, fouille des téléphones... L'appareil sécuritaire recherche les participants à la mobilisation anti « zéro Covid ». « *Toutes mes conversations sur les manifestations ont été effacées sur mon compte WeChat* » (le principal réseau social chinois), constate, stupéfaite, une Pékinoise ayant participé, dimanche 27 novembre, à un rassemblement dans la capitale contre la politique « zéro Covid » du gouvernement.

[Comment la Chine implante des postes de police à l'étranger pour rendre service et... surveiller](#)

Un rapport publié en septembre par l'ONG Safeguard Defenders, basée à Madrid, a mis en évidence de discrètes implantations dans vingt-neuf pays. Pour rendre service et surveiller.



#Coke en stock

[Anvers et Rotterdam intoxiqués](#)

Incendies criminels, cocktails Molotov, fusillades, enlèvements, grenades, liquidations : la

Gazet van Antwerpen, le quotidien d'Anvers, a recensé un à un les épisodes de violence liés au trafic de drogue survenus ces dernières années dans la ville portuaire et ses environs. Et la liste est interminable. On approche des 200, en sept ans.

[Il est temps de légaliser](#)

Pour cet hebdomadaire britannique, les gangs de la cocaïne resteront puissants tant que leur marchandise sera illégale dans les pays riches qui en consomment la plus grande partie.



#Les fripes, c'est chic

[Quand la seconde main devient le premier choix](#)

En septembre 2022, l'une des maisons de mode les plus en vogue du moment annonçait le lancement d'un service encore inédit pour l'industrie du luxe : le « Re-sell Program ». Balenciaga propose désormais de racheter aux clients leurs anciennes pièces pour les échanger contre de l'argent ou un avoir d'une valeur de 20 % supplémentaires.

[La seconde main, une aubaine pour la fast-fashion ?](#)

La rupture semble entamée entre les plateformes de seconde main et les géants de la fast-fashion, et on comprend désormais pourquoi... À en croire un nouveau rapport, les enseignes de mode rapide seraient parmi les plus populaires sur les sites de revente, avec des millions d'articles à la clé, induisant une surconsommation toujours plus accrue.



#Air du taon

[Les entreprises familiales apportent des réponses clés aux crises actuelles](#)

En plus de leur vision de long terme, les entreprises, grandes ou petites, créées et possédées par une famille, ont aussi l'avantage de savoir innover pour rester compétitives et d'offrir ce qu'exigent désormais les salariés et les candidats à l'embauche : du sens, un management de proximité, un partage de la valeur, un engagement environnemental. Un

avantage pour l'économie française comme pour les territoires.

[Prisonnier Assange](#)

Le fondateur controversé de Wikileaks est détenu dans une prison de haute sécurité en Angleterre. Les États-Unis, toujours furieux, n'ont pas renoncé à le juger. Et rendent impossible la vie du lanceur d'alerte.

[Les arnaques du marketing multiniveau](#)

Certains enfants rêvent d'être astronautes ou danseurs étoile. Laura, elle, voulait être entrepreneuse. À 23 ans, la Bretonne estime avoir réalisé son rêve en devenant « distributrice » de la déclinaison française d'Herbalife Nutrition, une entreprise américaine proposant compléments alimentaires et substituts de repas.

[Daniel Kretinsky : « Je ne dirai jamais qu'une guerre est une chance... »](#)

Quel est le lien entre l'énergie, la distribution, les médias et le sport ? Daniel Kretinsky lui-même admet dans un sourire que c'est une question qu'il se pose souvent. Toujours est-il que, pour bâtir son empire, l'homme d'affaires tchèque, né à Brno et qui a étudié un semestre à Dijon, a passé plus de 80 % de son temps depuis dix-huit ans à faire fructifier des infrastructures énergétiques.

[Le jour où la BBC a créé l'accent britannique](#)

À l'occasion du centenaire de leur « vieille tante », le surnom affectueux qu'ils donnent à la BBC, les Britanniques, célèbres et inconnus, témoignent chaque jour sur les ondes de leur gratitude envers l'institution. Les services d'archives de la British Broadcasting Corporation alimentent aussi quotidiennement les réseaux sociaux en anecdotes oubliées, glorieuses ou savoureuses.

[Hugo Duminil-Copin, la bosse des maths sans gêne](#)

Avant de recevoir la 13^e médaille Fields française, ce spécialiste des « transitions de phases » a connu un parcours atypique.

[La sauce de poisson a tout bon](#)

Courant dans la cuisine asiatique, ce condiment est un génial exhausteur de goût. Les Romains de l'Antiquité l'utilisaient déjà. Des chefs européens le redécouvrent aujourd'hui.

[Sondage exclusif : les jeunes veulent travailler plus pour gagner plus !](#)

Avec la réforme de l'assurance-chômage et celle des retraites, c'est le sujet du moment. Notre partenaire l'Ifop a interrogé les 18-30 ans sur leur rapport à l'activité professionnelle. De quoi remettre en cause de nombreuses idées reçues.

[« Totalelement saoul » : le député Aurélien Taché dans la tourmente après avoir perturbé une pièce de théâtre](#)

Sur Twitter, le metteur en scène des « Lettres de Anne », qui se jouait au théâtre Lepic, à Paris, ce mardi 6 décembre, a accusé le député EELV Aurélien Taché d'avoir interrompu la représentation. L'ancien macroniste aurait notamment « applaudi de manière absurde », « invectivé le comédien » et « menacé le régisseur », ce qu'a confirmé à Marianne l'équipe du théâtre.

Sibérie : des scientifiques ressuscitent des virus trouvés dans le permafrost

Le permafrost renferme de nombreux virus « oubliés » qui pourraient représenter un danger. Certains scientifiques les étudient de près pour être parés à toutes les éventualités.

Tout peut encore s'arranger...

Ce n'est pas un Noël des plus joyeux qui s'annonce avec les menaces de réveillon aux chandelles et en col roulé, de grèves à la SNCF, de pénuries de foie gras pour cause de grippe aviaire et de manque de cadeaux au pied du sapin pour cause d'inflation, sans oublier le Covid-19, visiblement bien décidé à s'inviter au repas de fête.