

CAHIER DE
TENDANCES

image sept

EDITION #118 | 16 DÉCEMBRE 2022



Sommaire

#Et le bonheur ? #En formation #Liberté, égalité, frugalité #Pacte de gouvernement. Ou pas. #Qatargate #Rêves partis #Iran, la grande répression #Sur le front ukrainien #Sociétal #Climax #A l'économie #A cœur #Pandémie(s) #Air du taon

Après le mot sobriété, on a vu poindre cette semaine le mot de « pénurie » mais dans des sens et pour des domaines extrêmement variés.

Pénurie de main d'œuvre. Comment expliquer l'ampleur du phénomène ? Environ six à sept entreprises sur dix se plaignent de cette situation, comme le soulignait récemment une émission de BFM Business : « c'est notre problème numéro un ». Et de citer des DRH qui disent « il y a dix ans, nous croulions sous les CV et cela est devenu une denrée rare aujourd'hui ». Hypothèse d'un des invités : depuis le Covid, les gens veulent non seulement changer de travail mais aussi de lieu de vie. A cela s'ajouterait l'exigence d'être majoritairement en télétravail. Nous serions donc dans une période de transition. L'explication est audible puisqu'il ne s'agit pas d'un phénomène seulement franco-français. Elle montre, en outre, que l'on n'a pas fini d'enregistrer les secousses telluriques provoquées par la pandémie.

Pénurie d'arguments. Il est loin le temps où les écologistes pouvaient proposer aux jeunes générations les autocollants et les badges où figuraient le slogan d'Outre-Rhin : « Atomkraft ? Nein, danke ! ». C'est une première mondiale : Une fusion nucléaire a été réalisée en laboratoire. Le gouvernement américain a pu annoncer, mardi, une « percée scientifique majeure ». La fusion est, en effet, considérée comme une future alternative possible aux centrales actuelles : elle pourrait un jour révolutionner la production d'énergie sur Terre. Elle présente de nombreux avantages par rapport à la fission puisqu'elle ne comporte aucun risque d'accident nucléaire et produit moins de déchets radioactifs. Surtout, surtout, par rapport aux centrales à charbon ou à gaz, elle ne génère aucun gaz à effet de serre. Le chemin reste toutefois long avant que cette solution ne soit

viable à l'échelle industrielle et commerciale mais elle tend à démontrer une nouvelle fois que la solution au défi climatique se trouve bien dans l'innovation et non dans la régression.

Pénurie de soins. La pénurie de soignants est généralisée, étendue au monde entier. L'OMS nous alerte : il manquera 15 millions de professionnels de la santé d'ici à 2030. Si les pays à revenu faible sont particulièrement touchés, tous les pays, quel que soit leur niveau de développement, sont confrontés à des difficultés en matière de formation, de recrutement et de répartition de leur main-d'œuvre. Mais cette pénurie a pris en France un caractère critique après près d'un demi-siècle de « numerus clausus » remplacé dernièrement par le « numerus apertus » censé mieux coller aux réalités du terrain mais... suivi par les ARS et donc, grippé. Ces derniers jours, la France s'est refroidie, comme à chaque fois, en décembre et les malades se sont aperçus que la notion de « désert médical » n'était pas seulement le triste privilège d'une France périphérique. Sans parler, bien entendu, de la pénurie des produits de base de la pharmacopée familiale. Au moment où le budget de la Défense entre en discussion, nos compatriotes ont donc fait connaissance avec le général Hiver.



#Et le bonheur ?

[Société. Le marché, le vélo, le clafoutis... La vie!](#)

Cet auteur allemand est allé voir dans le Loiret si l'on peut apprendre le mythique art de vivre à la française.

[Le bonheur malgré tout](#)

Rien ne sert de le nier, écrit Stern dans l'article qui ouvre ce dossier : nous avons peur. C'est pourquoi le magazine allemand est allé à la rencontre de celles et ceux qui recueillent les craintes des autres, dans des endroits aussi variés qu'une église, un centre de dons alimentaires ou un quai de métro.

[Onze solutions antiques à notre malaise moderne](#)

Sénèque n'a pas eu une vie facile. Il en a tiré des leçons, compilées dans son ouvrage « De la vie heureuse », qui sont toujours très actuelles, explique ce chroniqueur américain.

[Les recettes du bonheur selon la presse étrangère](#)

Pour être heureux en dépit des crises, faut-il chanter ensemble, être de droite, vivre au Bhoutan ? Tout cela à la fois ? Notre sélection – volontairement éclectique – des préconisations de la presse étrangère pour aller mieux.



#En formation

[6 % d'engagement au travail en France : y a-t-il un « pilote » pour sauver le travail ?](#)

Le chiffre est tombé comme un couperet : le taux d'engagement au travail des Français s'élève à 6 % en 2021 selon le rapport « State of the Global Workplace » de Gallup. Les moins investis d'Europe. Pire, 54 % des personnes interrogées pour l'enquête réalisée par Les Makers-IFOP sur la relation des Français au travail, perçoivent leur travail comme une contrainte.

[Royaume-Uni : le télétravail est « autodestructeur », lance James Dyson](#)

L'industriel et milliardaire britannique critique vertement dans une tribune parue dans « The Times » la flexibilité au travail renforcée par le gouvernement britannique. Un plaidoyer à l'encontre de l'air du temps.

[Les DRH sont confrontés au phénomène insidieux de la « démission silencieuse »](#)

Un nouveau concept nourrit depuis quelques mois la littérature managériale. Le quiet quitting, ou « démission silencieuse », désigne les salariés qui réduisent leur travail à ce qu'exige leur fiche de poste.

[Travail : de l'homme de métier au manager](#)

Les mutations en cours dans les méthodes d'encadrement des métiers ne sont pas sans conséquences sur le rapport au travail qu'ont les Français, avertit Philippe d'Iribarne, directeur de recherche au CNRS.



#Liberté, égalité, frugalité

[Ils ferment leurs bureaux pour faire des économies](#)

Sobriété. Nous avons recueilli le témoignage de trois PME qui imposent un autre rythme de travail à leurs salariés dans l'espoir de réduire leur consommation et leur facture d'énergie.

[L'argot de bureau : l'« innovation frugale », quand le système D devient le plan A](#)

En ces temps de sobriété, faut-il préférer James Bond ou MacGyver ? D'un côté, un pompeux et coûteux agent secret, qui emploie l'équivalent d'une PME pour construire des joujoux sophistiqués qui ne serviront qu'une fois, probablement avant d'exploser. De l'autre, un aventurier malin, sauvant le monde en n'utilisant que son couteau suisse et du ruban adhésif.

[Le « deep work », silence on bosse](#)

Deep Work, c'est d'abord le nom d'un ouvrage à succès sur le développement personnel, publié en France en 2017. Son objectif ? Retrouver la concentration dans un monde de distractions, en s'imposant des « blocs » de temps sans téléphone, sans notification, et même sans collègue.



#Pacte de gouvernement. Ou pas.

[Réforme des retraites : pourquoi Macron veut l'imposer](#)

C'est la grande mesure de son second quinquennat, celle qui doit lui redonner une image de réformateur. Mais pas question de trop traîner : le chef de l'Etat veut en finir vite et parie sur la résignation de l'opinion.

[Le 49-3, terreau de radicalisation](#)

Et de neuf. Elisabeth Borne a de nouveau déclenché le 49-3 pour faire adopter sans vote la partie dépenses du projet de budget de l'Etat pour 2023. Et ce n'est pas fini, puisqu'il pourrait être utilisé pour la réforme des retraites.

[S'allier avec la droite : la hantise de la Macronie](#)

La réforme des retraites et le projet de loi immigration feront-ils tomber l'exécutif du côté où ces textes le font pencher ? Nicolas Sarkozy a appelé le président de la République à « franchir le Rubicon de manière plus franche ».



#Qatargate

[Le Parlement européen discrédité](#)

L'arrestation de la vice-présidente grecque de l'institution dévoile un immense scandale de corruption par le Qatar. Et fragilise l'Europe dans l'opinion.

[Embastillé au nom du « show must go on »](#)

Pour avoir refusé d'étouffer des dérives concernant la Coupe du monde, un employé du comité d'organisation est emprisonné depuis novembre 2021. Ses proches dénoncent un « kompromat » version qatarie.



#Rêves partis

[Sommeil : ce que dit la science](#)

Les Français sont toujours plus nombreux à se plaindre de leurs nuits agitées. Heureusement, les découvertes prometteuses se multiplient.

[Emmanuel Mignot : « Nous réalisons enfin que le sommeil est un pilier essentiel de la santé »](#)

Déjà récompensé pour ses travaux sur la narcolepsie, ce chercheur français à l'université américaine Stanford compte désormais prédire la mortalité avec « l'âge du sommeil » et lutter contre l'insomnie.

[À quoi rêvent les animaux ?](#)

Éthologie. Chat, poulpe, pigeon... De nombreuses espèces animales sombreraient dans un sommeil paradoxal – cette phase durant laquelle les songes sont les plus intenses chez l'humain.



#Iran, la grande répression

[Politique. La révolte en Iran peut-elle réussir ?](#)

Dix ans après les espoirs déçus du « printemps arabe », la révolte en cours en Iran a ravivé l'espoir d'un changement. La contestation contre les mollahs risque pourtant de subir le même sort que les soulèvements qui l'ont précédée, estime ce chercheur en relations internationales.

[Mohsen Shekari, premier manifestant exécuté](#)

Arrêté le 25 septembre pour avoir blessé un paramilitaire, ce jeune homme de 23 ans a payé son engagement de sa vie. Condamné à mort à l'issue d'un « *procès expéditif sans avocat* », selon l'ONG Iran Human Rights (IHR), il a été exécuté le 8 décembre à l'aube, ce qui a suscité l'émoi et la colère en Iran et dans le monde entier.



#Sur le front ukrainien

[Quand le patriotisme fait des miracles](#)

Épaulée par la force de réservistes puisés dans la société civile, mais aussi aidée par son expérience des combats dans le Donbass, l'armée ukrainienne aligne les succès contre l'ennemi russe.

[« Son modèle : l'armée française... avant la fin de la conscription »](#)

Elle tient tête à la Russie, brille par sa combativité et ses capacités d'initiative. Le général Yakovleff, ex-chef de corps du 1er REC (régiment étranger de cavalerie) et ex-membre de l'état-major de l'Otan, analyse les caractéristiques de cette armée ukrainienne.

[La course contre la montre de la reconstruction](#)

Kiev et Paris ont organisé une conférence destinée à financer la réparation des dommages de guerre. Sur le terrain, la tâche est immense.

[La guerre du froid](#)

Depuis deux mois, la Russie bombarde les infrastructures énergétiques et plonge des millions de civils dans le froid et le noir. Pour tenter d'épuiser la population, et son esprit de résistance.



#Sociétal

[États-Unis : Joe Biden signe une loi protégeant le mariage homosexuel dans tout le pays](#)

En promulguant ce texte, le chef d'État a salué « une avancée cruciale vers l'égalité, la liberté et la justice, pas seulement pour quelques-uns mais pour tout le monde ». Un geste fort, alors que les droits en faveur de l'égalité reculent outre-Atlantique. Le président américain Joe Biden a signé mardi à la Maison Blanche devant des milliers d'invités une loi protégeant le mariage homosexuel dans l'ensemble des États-Unis.

[Couple : une petite pause et ça repart](#)

Les confinements, une aspiration personnelle ou encore la haine conjugale usent les relations à deux. Pourquoi ne pas s'éloigner un temps pour mieux se retrouver ? Le mariage sabbatique n'est pas si simple et demande des moyens.

En Suède, les diagnostics de « dysphorie de genre » chez les filles ont augmenté de 1 500 % en dix ans. Les pouvoirs publics ont réagi, à raison. Au Canada, les criminels qui purgent une peine fédérale peuvent être incarcérés dans la prison qui correspond à l'identité de genre de leurs choix, qu'ils aient entamé ou non une intervention de changement de sexe ou un traitement d'hormonothérapie, leur sincérité ne faisant l'objet d'aucune enquête. Résultat ? Une dizaine de détenus « au passé souvent très violent » ont été transférés dans des prisons pour femmes où « certains y ont semé la terreur ».



#Climax

[+ 1,5 degré ou l'illusion perdue](#)

Jusqu'à présent, on espérait limiter le réchauffement dans la fourchette fixée par l'accord de Paris : au mieux 1,5° C, au pire 2 °C. Mais les climatologues ne croient plus au premier objectif... sans pourtant y renoncer

[Eve ou la vie sauvage](#)

Apprendre à faire du feu ou à fabriquer des cabanes en pleine forêt... Dans le nord de l'État de New York, les stages de survie dans la nature rencontrent un large succès auprès d'Américains stressés par la crise climatique.

[Raclette : comment limiter son bilan carbone](#)

Fromage, charcuterie et petit poêlons : la saison de la raclette bat son plein. Quel est le réel impact carbone des raclettes ? Et comment le réduire ?



#A l'économie

[Thomas Friedberger : « Dans la démondialisation qui s'annonce, la France est bien placée »](#)

Pour le directeur général adjoint de Tikehau Capital, l'ESG soit les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance est un vrai moyen de refonder le capitalisme.

[La fin de l'argent facile met la tech au régime sec](#)

Après les Etats-Unis, l'écosystème français est à son tour saisi par un gel des capitaux. Les start-up se mettent à gérer, licencier, racheter des concurrents. Un retour à la normale, après des années de surchauffe.



#A cœur

[Dans le cœur des Français](#)

Pour nos concitoyens, la solidarité n'est pas une évidence. Mais ils savent se mobiliser en temps de crise. Dons, mécénat, philanthropie, bénévolat, entraide... Notre enquête sur le panorama des générosités.

[Notre modèle redistributif panse la société, mais ne la soigne pas](#)

Efficaces, les puissants amortisseurs sociaux déployés en France limitent la pauvreté. Mais pour la réduire vraiment, l'Etat doit s'attaquer à fortifier le marché de l'emploi et à réparer le système éducatif.

[Les stars du Web enrôlent les jeunes donateurs](#)

Influenceurs, streamers et célébrités des réseaux sociaux s'investissent dans le caritatif. Leurs appels aux dons rencontrent un réel succès auprès des moins de 30 ans.



#Pandémie(s)

[Dominique Costagliola : « Avec le Covid, nous en avons encore pour dix ans »](#)

L'épidémiologiste connue pour son franc-parler tire les enseignements d'une année 2022 une nouvelle fois vécue au rythme du Covid.

[Lutte contre le sida : le décompte n'y est pas](#)

Depuis plusieurs années cette épidémie est mal surveillée. La politique de dépistage et de prévention en pâtit grandement.



#Air du taon

[« Au-delà de la santé mentale, la confiance est brisée »](#)

Pour le président de MGEN, Matthias Savignac, le malaise grandissant des Français résulte de la succession de crises financières, écologiques, sanitaires... Et provoque une fracture démocratique aux conséquences lourdes pour le moral et la santé.

[Le Royaume-Uni redécouvre l'émigration](#)

Avec un PIB et un niveau de vie en berne, le pays ne tient plus la comparaison avec ses rivaux, comme l'Allemagne ou le Canada. Et voit fuir en masse ses jeunes diplômés.

[Les questions qui gênent sur l'hydrogène](#)

Ce mode d'énergie – plutôt ce vecteur énergétique – est-il propre ? Peut-il s'appliquer à tous les usages ? Et se substituer à d'autres énergies ? Éléments de réponse.

[«Comme si nous étions à table avec eux»: comment la police a «hacké» la messagerie secrète des criminels](#)

Les voyous pensaient leurs téléphones inviolables. La PJ a intercepté 1 milliard de messages. Une mine d'or. L'histoire, hors norme, est celle d'un rideau opaque que les policiers ont pu déchirer avant de découvrir la réalité du monde enfoui de la criminalité organisée.

[Électricité, une débâcle française](#)

La France affronte une crise énergétique sans précédent depuis les chocs pétroliers des années 1970, qui justifiaient le lancement du programme électronucléaire destiné à assurer la compétitivité de notre industrie, à générer des exportations, à garantir la souveraineté et la sécurité de notre pays.

[France-Maroc : les coulisses d'une guerre froide](#)

Espionnage, chantage aux visas, brouille sur l'Algérie... Après des mois de crise diplomatique, Paris et Rabat cherchent à recoller les morceaux. Mohammed VI voudrait que Paris prenne fait et cause pour le Maroc, à l'instar des Etats-Unis et de l'Espagne.

[Ces métiers où assurer son corps comme les stars est devenu indispensable](#)

Plusieurs professions fortement dépendantes des capacités physiques sont obligées de s'assurer contre tous les risques, rapporte Slate. Si les grands acteurs de cinéma et les chanteuses mondialement connues ont besoin de garder une silhouette irréprochable, ils sont loin d'être les seuls.

[Qu'est-ce que vous faites du pognon ?](#)

Les inscriptions aux concours d'enseignement viennent de se clore. Le ministre a reconnu que la très légère augmentation du nombre de candidats ne suffirait pas à combler le déficit tragique que connaît la profession depuis plusieurs années, et qui interdit de sélectionner correctement ceux qui sont censés former les générations futures.