

CAHIER DE

TENDANCES

image sept

EDITION #134 | 21 AVRIL 2023



Sommaire

#Défi de manager #Nouvelles formes de travail #America great again ? #Cuisine au Woke #Israël #Ukraine #Modes de production #TikTok and co #Écologie en dent de scie #Down #Services publics #Cocaïne : le feu aux poudres #IA en UE #Air du taon

Charivariser. Au Moyen Âge, les mariages mal assortis, les veufs remariés avec des jeunes filles, étaient accueillis par un rituel d'humiliation fait d'un concert tonitruant de casseroles. Des dizaines à des milliers de personnes jouaient de bruits disparates sous les fenêtres du domicile de la personne visée parfois toute la nuit. C'était orchestré et momentané. Cela se terminait toujours par une réconciliation finale. Comme une acceptation.

Bien avant ce qui s'est passé au Chili dans les années 70, l'un des premiers politiques à avoir été charivarisé fut Adolphe Thiers lors de la Monarchie de Juillet. A sa suite, les Français jouaient une casserolade sans nuance, pour avoir trahi les idéaux de la révolution, s'être rallié à l'ordre, et ne pas avoir porté assistance aux peuples en lutte. En écho à cette dénonciation bruyante naquit le journal gouailleur Le Charivari, un ancêtre du Canard Enchaîné. Les casseroles n'étaient pas seules, elles étaient soutenues par des crécelles, des sifflets, des poêles et des mots. Ces instruments populaires amplifiaient et consacraient la *vox populi*.

Succombons à la tentation de faire un parallèle entre Thiers et notre Président. Emmanuel Macron a publié un livre intitulé Révolution qui posait les fondements d'une nouvelle société... qui n'arrive pas, selon ses détracteurs. Son absence d'empathie immédiate lors du mouvement des gilets jaunes a détérioré son image moderne, toujours selon les mêmes. Des deux branches de son alternative « en même temps », celle de droite est majoritaire... et fait mentir tout son propos sur le fond. Et avec la dernière réforme passée démocratiquement en force, il a confirmé le décalage entre l'ambition et la réalité, la lettre et l'esprit selon Pierre Rosanvallon. Depuis son allocution de lundi, tous ses déplacements sont charivarisés.

Pour sortir du tintamarre, il faudra du temps comme cela a été le cas pour ses prédécesseurs. Même le charivari positif des applaudissements à vingt heures pour les professionnels de santé pendant le confinement s'est essoufflé. Les gens finissent toujours par passer à autre chose... sauf si la médiatisation de leur opposition devient non plus un épiphénomène, mais une réalité structurée et grandissante faiseuse d'audiences.

Mercredi soir, Depardieu donnait un concert à Lille. Il a fallu la police pour permettre aux spectateurs d'entrer dans la salle de spectacle. Mediapart venait de révéler des mises en causes pour violences sexuelles par des femmes. Des manifestants criaient « *on est là, on est là* », comme lors des manifestations contre la réforme des retraites. Ce chant est détourné de sa destination initiale : Il a été créé par les supporters du RC Lens pour soutenir leur équipe de football.

Il ressort que le charivari est un outil moderne et modulable permettant en tout lieu et en tout point de dénoncer ce qui perturbe une partie de la population à un moment donné. Reste à connaître son efficacité... En attendant, les communicants des charivarisés semblent avoir choisi comme axe de défense la phrase de René Char : « *Impose ta chance, serre ton bonheur et va vers ton risque. A te regarder, ils s'habitueront.* » Ou pas.



#Défi de manager

[Pour les cadres, le travail n'est plus la première priorité, loin de là](#)

Selon une étude de HelloWork, famille et santé se classent loin devant la valeur travail pour ces salariés. Même faire carrière n'a plus la cote. La transformation du rapport au travail des Français est plus profonde que jamais. Même chez les cadres, la crise sanitaire et le contexte géopolitique laissent des traces profondes au point d'inverser l'ordre des priorités.

[Une liberté mais à quel prix ?](#)

Il y a au fond deux manières d'appréhender la question de la semaine de quatre jours. La première est de l'envisager comme une nouvelle étape de la réduction du temps de travail sans diminution de rémunération. Il s'agirait de reprendre le chemin de la diminution tendancielle du temps de travail interrompu depuis le milieu des années 2000 et la « digestion » par les entreprises de la loi sur les 35 heures et de ses multiples assouplissements.

[Pourquoi se passer de managers de proximité est une mauvaise idée](#)

« *Je ne pense pas que vous voulez une voie hiérarchique composée de managers qui managent des managers, qui eux-mêmes en gèrent d'autres qui managent ceux qui font le travail* », a lancé Mark Zuckerberg à ses employés. Supprimer des échelons intermédiaires pour plus d'efficacité et d'agilité organisationnelles est l'espoir qu'il caresse pour Meta.

[Une fonction managériale plus difficile à exercer](#)

Si 85 % des managers se disent satisfaits de leur fonction, ils se sentent peu soutenus par leur organisation : 41 % se déclarent « isolés », nous apprend la troisième édition d'une étude Alan-Toluna-Harris interactive, réalisée entre le 21 février et le 3 mars derniers auprès de plus de 4 000 personnes et obtenue en exclusivité par Les Echos. Leur première revendication - celle de 30 % d'entre eux - concerne la formation liée aux risques psychosociaux et à la posture à adopter pour accompagner les collaborateurs dans leurs difficultés, au même niveau que la revalorisation salariale.



#Nouvelles formes de travail

[Votre patron est prêt à vous payer pour que vous vous rapprochiez du bureau](#)

Le nombre d'offres d'emploi mentionnant une allocation pour frais de déménagement bondissait ainsi de 75 % sur un an en février - les données de mars ne sont pas encore disponibles -, selon la plateforme Indeed.com. Sur ZipRecruiter, les annonces indiquant que des dispositifs existent si le salarié doit changer de région ont doublé, atteignant 3,8 millions contre moins de 2 millions en 2020.

[Open spaces en entreprises : le pari conditionnel de la combinaison du bien-être et de la performance.](#)

C'est un fait, les open spaces ont assurément mauvaise presse. Pour autant, une analyse fine et étayée de travaux académiques et de pratiques observées dans la période contemporaine, au sein notamment de grandes firmes éclairées, tend pour le moins à nuancer, cette représentation. Cela sous des réserves conditionnelles que nous soulignerons. Il importe préalablement de définir à cet effet quelques notions souvent protéiformes pour éclairer l'articulation potentielle entre bien-être et performance, dans un cadre spatial ouvert.

[Intelligence artificielle : quel impact sur le travail de demain ?](#)

En s'aidant des nouvelles technologies d'intelligence artificielle et de Machine Learning, les entreprises pourront recruter, développer et retenir les bons talents. À condition de bien encadrer ces technologies. Par Hubert Cotté, vice-président et directeur général de Workday France.

[L'entrepreneuriat est-il le remède au quiet quitting ?](#)

Tendance venue des États-Unis, le quiet quitting se répand en France. Se traduisant par « démission silencieuse », cette pratique consiste pour les salariés, non pas à quitter leur emploi, mais à se contenter de faire le strict minimum à leur poste. Comment se manifeste le quiet quitting ? Quelles sont ses causes ? L'entrepreneuriat pourrait-il représenter une solution pour ces salariés désengagés de leur travail ?



#America great again ?

[L'Amérique toute-puissante](#)

L'action décisive du shérif Biden dans la guerre en Ukraine l'a démontré : les États-Unis sont bien la première superpuissance mondiale. Domination militaire, renouveau industriel, course en avant technologique, ils ne veulent rien céder face à Pékin. Même si le pays est fragilisé par ses démons intérieurs.

[Une écrasante prééminence militaire](#)

Le 4 avril, la Maison-Blanche a encore débloqué une enveloppe de 2,6 milliards de dollars d'armements pour l'Ukraine. Avec son soutien massif à l'Ukraine, Joe Biden a rappelé au monde la puissance sans égale de son armée, renforcé ses alliances atlantique et pacifique, et réalisé des ventes d'armes record.

[Toujours un coup d'avance dans la tech](#)

Les États-Unis disposent d'un écosystème d'universités, start-up, grands groupes, entrepreneurs, investisseurs, unique, qui assure leur domination dans les nouvelles technologies. Mais la Chine menace.

[Des milliards à la pelle pour la reconquête industrielle](#)

Washington a ouvert grand le porte-monnaie pour accélérer dans les technologies vertes et attirer les usines du futur sur son territoire. Une offensive qui a forcé l'Europe à revoir drastiquement sa politique.



#Cuisine au Woke

[L'éditeur français d'Agatha Christie supprimera des termes jugés offensants](#)

« *Les traductions françaises de l'œuvre d'Agatha Christie font l'objet de révisions habituelles et intègrent au fil des années les corrections demandées par Agatha Christie Limited* (la société qui gère l'œuvre de l'autrice, ndlr), *s'alignant ainsi sur les autres éditions internationales* », selon l'éditeur, qui fait partie du groupe Hachette.

[Au salon du barbecue, le masculinisme sur le gril](#)

Comment peut-on encore programmer un salon du barbecue en 2023 ? Outre les répercussions catastrophiques de cette pratique sur la planète, l'événement prône le virilisme le plus rance et les heures les plus sombres de la chipolata triomphante. Il est temps de dénoncer cette perpétuation du patriarcat systémique et le silence complice des autorités.



#Israël

[Israël. Netanyahu entre deux feux](#)

Affaibli en son sein, l'État hébreu a été pris de court par une escalade militaire soudaine sur plusieurs fronts, alors que le Premier ministre israélien doit déjà composer avec un changement stratégique majeur dans la région.

[Vers une guerre régionale ?](#)

À terme, la montée des tensions peut déboucher sur un conflit généralisé mené simultanément dans la bande de Gaza, au Liban et en Syrie, analyse ce quotidien israélien de centre droit. Une fracture politique profonde, une implication sans précédent de Tsahal (armée israélienne) dans le conflit intérieur, une grave dégradation de l'image internationale d'Israël, de fortes tensions avec le gouvernement américain et des dommages prévisibles pour sa puissance économique.



#Ukraine

[L'économie russe plie mais ne rompt pas](#)

Conjoncture. Le pays a résisté l'an dernier au choc des sanctions occidentales, mais au prix fort. Et les années 2023 et 2024 seront bien plus difficiles, prévient le magazine russe Profil.

[Ukraine. Zelensky n'est pas un chevalier blanc](#)

Dans les pays occidentaux, le président ukrainien jouit d'une réputation de héros sans tache. Mais une partie de l'opposition lui reproche sa tendance à n'en faire qu'à sa tête et à centraliser le pouvoir.

[La longue quête de l'Ukraine pour la justice](#)

Kiev espère mettre en place un tribunal spécial afin de juger les hauts responsables de l'agression russe. Derrière la vitre, ils ne ressemblent pas à l'idée que l'on peut se faire d'un monstre. Mikhaïl, Ruslan, Maksym, Valentin : quatre hommes âgés de 40 à 60 ans, les cheveux courts. Trois d'entre eux ont des enfants, l'un est veuf, le dernier célibataire.



#Modes de production

[Le Made in France avance à tâtons](#)

En 2013, le drame du Rana Plaza au Bangladesh a marqué un tournant dans le monde avec la prise de conscience des ravages de la fast fashion. Non-respect des droits humains, pollution chimique, émission de CO₂, folie de la surconsommation... Depuis, la demande pour une mode plus responsable et plus locale progresse. Le Made in France a le vent en poupe et les initiatives se multiplient.

[La fast fashion retouche son tissu industriel et social](#)

Dix ans après l'effondrement du Rana Plaza au Bangladesh, la mode express affiche ses efforts pour améliorer la sécurité des ouvriers. Mais les salaires restent très bas et les sanctions peu nombreuses. Que reste-t-il des engagements pris tant du côté des marques que des fabricants ?



#TikTok and co

[Le Montana va interdire TikTok](#)

C'est une première pour un réseau social dans le monde occidental. Le Montana est devenu au cours du week-end le premier État américain à interdire TikTok, l'application de vidéos du chinois ByteDance. La Chambre des représentants de cet État d'un million d'habitants vient d'adopter la loi « SB 419 ». Si le gouverneur signe le texte, l'interdiction démarrera à partir du 1er janvier 2024.

[Le boom des applis chinoises](#)

Réseau social du futur ou cheval de Troie du Parti communiste chinois ? Le débat brûlant à propos de l'application TikTok, qui compte plus de 1 milliard d'utilisateurs à travers le monde, tend à masquer une autre réalité : elle n'est pas la seule à cartonner hors de son pays d'origine.



#Écologie en dent de scie

[Les climatosceptiques font école](#)

Le rebond interpelle. En l'espace d'un an, la proportion de climatosceptiques a augmenté de près de dix points en France, pour atteindre 37 % selon l'Obs'COP, une étude réalisée conjointement par EDF et l'institut de sondage Ipsos.

[Les écogestes peinent à se généraliser](#)

Perturbées par l'inflation, les pratiques environnementales des ménages évoluent peu. Les pays du Nord sont les plus réticents au changement. Après une année 2022 marquée par de nombreuses anomalies météorologiques, les sondeurs d'opinion s'attendaient bien à quelques surprises. Mais certainement pas à une aussi grande... apathie.





#Down

[Hongrie : une nouvelle loi prévoit d'autoriser la dénonciation anonyme des familles homoparentales](#)

Une nouvelle mesure anti-LGBT en Hongrie ? Les législateurs hongrois ont adopté la semaine dernière un projet de loi qui permet aux citoyens de signaler anonymement aux autorités les couples de même sexe qui élèvent des enfants, rapporte Bloomberg.

[La longue dérive de la Ligue des droits de l'homme](#)

Procès en dérive autoritaire d'un côté, accusation de manipulation partisane de l'autre. Entre la Ligue des droits de l'homme et le gouvernement, rien ne va plus. Notre pays « *glisse progressivement vers les régimes illibéraux* », a lancé le président la LDH, Patrick Baudouin, dans Le Monde du 14 avril.



#SéVICES publics

[Voyage en absurdie](#)

Gâchis. Déficit tolérés, financements excessifs, braderie du patrimoine... Quelques exemples d'une gestion défailante des finances publiques. Les piscines publiques ne font pas figure d'exception. 640 000 euros, tel était le montant du déficit annuel moyen des 4 135 piscines municipales que comptait la France en 2018, selon les données publiées la même année par la Cour des comptes.

[« Plus la France dépense, plus les services publics se dégradent ! »](#)

Dans son dernier livre, Où va notre argent ? (Éditions de l'Observatoire), Agnès Verdier-Molinié, directrice de la Fondation pour la recherche sur les administrations et les politiques publiques (iFrap), un laboratoire d'idées financé par le privé, fait, comme Le Point, le constat que les contribuables sont loin de s'y retrouver.

[Ce qu'ils font avec notre argent](#)

La France, ses châteaux, ses musées, ses vins, ses fromages et... ses dépenses publiques. Celles-ci se sont élevées l'année dernière selon l'Insee à 1 536,2 milliards d'euros, soit 58,1 % du PIB, niveau qui a permis à notre pays de remporter une nouvelle fois haut la main la Coupe d'Europe et la Coupe du monde de la spécialité. Un scandale français. Notre pays est champion du monde des dépenses publiques. Et Macron en ajoute toujours plus. Malgré cela, les services publics n'en finissent pas de se détériorer.



#Cocaïne : le feu aux poudres

[La France des narcos](#)

Depuis plusieurs années, un « tsunami blanc » de cocaïne déferle sur l'Europe. De quoi nourrir une corruption à grande échelle comme une violence sans limite de la part de groupes criminels dopés par les profits records générés par la poudre blanche. La cocaïne offre en effet une rentabilité inégalable. Le trafic de cocaïne venu d'Amérique du Sud se propage en Europe, avec son cortège de crimes et sa corruption. Et la France n'est plus épargnée. Enquête sur ce que les magistrats appellent désormais la « peste blanche ».

[Dubai connection](#)

Depuis quelques années, l'émirat est la base arrière des plus gros narcotrafiquants français. Entre voitures de sport, appartements luxueux et bars à chicha, ils y blanchissent leur argent en toute impunité. Mais le vent commence à tourner.

FUTURE



#IA en UE

[L'Europe, pionnière d'une intelligence artificielle éthique ?](#)

Dans un rapport publié ce mercredi 19 avril, l'Institut Montaigne développe dix recommandations pour faire de l'Europe, et notamment de la France, le leader en matière d'intelligence artificielle « sûre et digne de confiance ».

[Intelligence artificielle : l'UE monte une usine à gaz](#)

S'agit-il d'encadrer la construction de voitures, d'avions ou d'algorithmes ? On peut se poser la question à la lecture du projet de loi européen destiné à réguler l'intelligence artificielle, tant celui-ci semble d'inspiration industrielle classique. L'Europe finalise un texte ambitieux afin de réguler ce domaine en pleine révolution. Mais, pour l'essentiel, l'AI Act est déjà obsolète.



#Air du taon

[Un bâtiment de la marine américaine traverse le détroit de Taïwan](#)

Washington marque sa politique par des actes. Un bâtiment de guerre américain, l'USS Milius, a franchi, dimanche 16 avril, le détroit de Taïwan, a fait savoir la marine américaine, évoquant une traversée « routinière ». Laquelle intervient toutefois quelques jours à peine après la fin de manœuvres militaires de la Chine autour de l'île.

[« N'assassinons pas la laïcité ! » : la sœur de Samuel Paty interpelle Pap Ndiaye](#)

Le 11 avril 2023, le ministre de l'Éducation nationale annonçait la nomination de cinq nouveaux membres au Conseil des Sages de la laïcité de l'Éducation nationale et de la jeunesse (CSL). Le même jour, il promulguait au Bulletin officiel du ministère un arrêté modifiant le fonctionnement de ce conseil.

[Ces stars qui refusent la « bienveillance nocive » de leurs fans](#)

On le sait, une fois atteint un certain niveau de célébrité, tout se passe comme si le corps d'une personnalité appartenait au public... Mais certaines stars disent stop à ce « bodyshaming », l'humiliation par le corps, à l'image de la chanteuse Ariana Grande, il y a quelques jours.

[Ces profs amadoués par le RN](#)

Défiance vis-à-vis de Macron, traumatisme des attentats... S'il reste minoritaire, le vote des enseignants pour le parti d'extrême droite progresse, selon des études du Cevipof, favorisé par le contexte politique des dernières années. Opportuniste, le RN multiplie les signaux à l'égard de la profession.

[Les attractions du luxe](#)

La nuit vient de tomber sur Downtown Dubaï, le quartier touristique de la capitale émiratie. Au pied des gratte-ciel, le champagne coule à flots et la musique bat son plein. Pour séduire des ados toujours plus jeunes, les maisons de couture misent sur des événements ludiques, gratuits... et conçus pour être relayés sur les réseaux sociaux.

[À quand le traitement de choc ?](#)

Isabelle est médecin biologiste depuis vingt-cinq ans, et elle ne reconnaît plus « son » système de santé, qui « marche sur la tête ». Tout le monde en prend pour son grade. « *On ne trouve plus de médecins. Les pouvoirs publics n'en ont pas assez formé pendant des années* ». Notre système de santé coûte cher et fonctionne mal. Pourtant, rien ne change.

Image 7

3 rue Jacques Bingen, Paris

[Se désabonner](#)

